

	Kandungan	MukaSurat
A. MUKADIMAH	...	1
B. PRESTASI DAN CABARAN EKONOMI	...	5
▪ Mengukuhkan Strategi dan Prestasi Pelaburan	...	6
▪ Prestasi Pembangunan	...	8
C. PERUNTUKAN BAJET 2014	...	9
D. 4 STRATEGI UTAMA BAJET 2014	...	9
1. MENCORAK EKONOMI YANG MAMPAH		
▪ Fokus Menyelaras dan Memudahcara Aktiviti Pelaburan di Negeri Johor	...	11
▪ Fokus Meningkatkan Perkhidmatan Pihak Berkuastra Tempatan di Kawasan Industri	...	11
▪ Fokus Penyediaan Infrastruktur Jalur Lebar BerkelaJuan Tinggi	...	12
▪ Fokus Menerokai Industri Baru Berimpak Tinggi	...	12
▪ Fokus Pembangunan Industri Minyak dan Gas	...	13
▪ Fokus Pembangunan Sektor Bioteknologi	...	14
▪ Fokus Merancak Industri Pelancongan	...	15
▪ Fokus Pembangunan Aktiviti Pertanian	...	16
▪ Fokus Memperkasakan Keusahawanan	...	18
2. MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN RAKYAT		
▪ Fokus Perumahan Yang Berkualiti Untuk Rakyat	21
▪ Fokus Menambahbaik Tahap Perkhidmatan Pengangkutan Awam	22
▪ Fokus Meningkatkan Kualiti Dan Penyediaan Infrastruktur Luar Bandar	23

Kandungan	MukaSurat
▪ Fokus Meningkatkan Taraf Sosioekonomi Rakyat 25
▪ Fokus Mengupaya Ekonomi Bumiputera 27
▪ Fokus Mengiktiraf Peranan Wanita Dalam Masyarakat 28
▪ Fokus Memperkasakan Pembangunan Belia Dan Pencapaian Sukan Negeri Johor	... 29
▪ Fokus Akses Kepada Kemudahan Kesihatan yang Bermutu Dan Cekap	... 32
▪ Fokus Pengurusan Alam Sekitar Yang Lestari	... 34
▪ Fokus Meningkatkan Tahap Keselamatan 36
▪ Fokus Mengukuh Perpaduan Kaum Dan Muafakat 37
▪ Fokus Meningkatkan Syiar Islam	... 38
▪ Fokus Pemeliharaan Kebudayaan, Warisan Dan Kesenian	... 41
▪ Fokus Memastikan Tanggungjawab Sosial Korporat	... 42
3. MEMPERKASA DAN MERAKYATKAN KERAJAAN	
▪ Fokus Memperkuuh Perkhidmatan Awam	... 44
▪ Fokus Penubuhan Yayasan Pihak Berkuasa Tempatan Negeri Johor	... 46
▪ Fokus Menurunkan Defisit Di Dalam Kumpulan Wang Hasil Disatukan	... 46
▪ Fokus Perbelanjaan Berhemah Berdasarkan Kemampuan	... 47
▪ Fokus Menurunkan Paras Hutang Kerajaan Negeri	... 47

Kandungan	MukaSurat
▪ Fokus Meningkatkan Dan Meneroka Hasil Baru Dan Memodenkan Perkhidmatan Tanah	... 47
▪ Fokus Program Transformasi Pusat Bandaraya Johor	... 48
▪ Fokus Menambahbaik Enakmen Pusat Hiburan	... 49
4. PENGUPAYAAN MODAL INSAN BERKETERAMPILAN	
▪ Fokus Melestarikan Pendidikan Dan Latihan Negeri Johor 50
▪ Fokus Program Peningkatan Kapasiti Dan Kapabiliti Negeri Johor 51
▪ Fokus Meningkatkan Jumlah Modal Insan Dalam Sektor Pelancongan 51
▪ Fokus Meningkatkan Modal Insan Usahawan 51
▪ Fokus Meningkatkan Ilmu Pengetahuan Dan Bakat Anggota Perkhidmatan Negeri Johor 52
E. PENUTUP	... 53

MUAFAKAT PEMBANGUNAN DAN PENGAGIHAN

A. MUKADDIMAH

Assalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh dan Salam 1 Malaysia.

Yang Berhormat Datuk Speaker,

Bagi memberkati dewan yang mulia pada pagi ini, izinkan saya mulakan pembentangan Bajet Negeri 2014 dengan lafaz Bismillahirrahmanirrahim sambil menjunjung tinggi kalimah suci ayat al-Quran yang dipetik dari surah al-Maidah ayat 8, mafhumnya:

Wahai orang-orang Beriman, hendaklah kamu menjadi orang-orang yang selalu menegakkan kebenaran kerana Allah, menjadi saksi dengan adil. Dan janganlah sesekali kebencianmu terhadap sesuatu kaum, mendorong kamu untuk tidak berlaku adil. Berlaku adillah kerana adil itu lebih dekat kepada taqwa. Dan bertaqwalah kepada Allah, sesungguhnya Allah Maha mengetahui apa yang kamu kerjakan.

Semoga kita semua mendapat petunjuk dan terungkaplah hendaknya keadilan dan kesaksamaan bajet negeri 2014 ini nanti. InsyaAllah.

1. Pertamanya, marilah kita memanjatkan rasa syukur ke hadrat Allah SWT kerana dengan limpah kurniaNya juga, dapat saya membentangkan Ucapan Bajet Negeri Johor tahun 2014 di dewan yang mulia ini. Saya juga turut ingin memanjangkan rasa syukur kerana ini merupakan **ucapan sulung bajet negeri** yang telah diamanahkan di bahu saya untuk meneruskan **kesinambungan rekod kecemerlangan dan mempertingkatkan lagi kejayaan serta kemakmuran demi rakyat Negeri Johor Darul Ta'zim.**

2. Di luar Kota Iskandar sana, tiada siapa yang boleh menafikan kerancakkan pembangunan menyeluruh dan kepesatan ekonomi negeri Johor. Ia terlihat dari segi pelaburan luar, pembangunan prasarana, kehidupan rakyat yang aman sejahtera serta pengagihan ekonomi yang memakmurkan. Johor berjaya meneruskan kesinambungan pembangunan ini kerana mandat rakyat yang meyakini keupayaan Barisan Nasional dalam memerintah. Insyallah, saya berazam memastikan mandat tersebut diterjemahkan melalui pentadbiran yang telus, adil serta berwibawa.

3. Pentadbiran Negeri Johor juga menzahirkan penghargaan yang tidak terhingga kepada Kerajaan Persekutuan di atas segala bentuk sokongan, kerjasama dan bantuan yang diberikan kepada Negeri Johor selama ini. Tanpa tangan yang dihulurkan oleh Kerajaan Persekutuan, mana mungkin segala pembangunan yang telah, sedang dan akan dirancang dapat diterjemahkan dengan baik. Kerjasama erat Kerajaan Negeri dan Kerajaan Persekutuan adalah contoh amalan **muafakat** yang saling mendukung dan saling membantu.

Yang Berhormat Datuk Speaker,

4. Pada hemah saya, cerita kejayaan negeri Johor ini tidak hanya dek kerana hasil buminya sahaja, tetapi dijulang dan didukung oleh sistem nilai **Muafakat** antara rakyat berbilang kaum yang bersedia menerima **kepelbagaian sebagai satu sumber kekuatan** bagi **mencorak dan mewarnai** kejayaan negeri pada hari ini. Sepanjang lipatan sejarah, negeri ini telah menyaksikan sumbangan dari semua pihak tanpa mengenal erti perbezaan ras, kepercayaan, status mahu pun warna kulit. **Inilah sebenarnya makna sebuah muafakat, di mana setiap anak Johor itu sanggup berkorban, berlebih kurang dan berkompromi antara satu sama lain.**

5. Di atas segalanya, saya percaya, bertitik-tolak dari asas muafakat inilah, ramai anak Johor sanggup berkorban untuk watannya. Mereka sanggup bekerja keras, sanggup mengambil risiko serta membelakangi kepentingan peribadi demi mendambakan sebuah negeri yang lebih baik dari hari semalam. Pendek kata, **kejayaan hari ini adalah kejayaan yang dibina hasil pengorbanan dan dedikasi semua anak watan Johor.**

6. Maka atas keyakinan terhadap keistimewaan nilai muafakat ini, tema Bajet 2014 dinamakan sebagai **Muafakat Pembangunan dan Pengagihan**. Kerajaan Negeri yakin bahawa pembangunan dan pengagihan hasil mahsul negeri akan dapat dijayakan dengan berkeadilan dan berkesaksamaan jika ia disandarkan pada muafakat jua. Suka saya mengingatkan bahawa perubahan dan pembaharuan yang dibawa oleh Kerajaan selama ini, umumnya bersandarkan pada **konsep rundingan** dan **konsep kemajmukan**. Kedua-dua konsep ini penting untuk difahami kerana era kerajaan mengetahui segala-galanya dan memiliki **monopoli kebijaksanaan** sudah berakhir. Kerajaan yang moden dan berwibawa adalah kerajaan yang inklusif dan mengambil kira penglibatan semua pihak demi membangunkan Negeri Johor yang dicintai.
7. Menginsafi peri pentingnya nilai inklusif ini, Kerajaan Negeri telah menjalankan kajian Suara Hati Johor pada 17 Jun 2013 sehingga 24 Julai 2013. Kajian Suara Hati ini adalah inisiatif kerjasama Kerajaan Negeri dengan Universiti Teknologi Malaysia bagi mendapatkan maklum balas tentang segala permasalahan rakyat di 10 daerah di negeri Johor. Dapatan kajian ini telah mengenal pasti beberapa permasalahan utama rakyat yang memerlukan tindakan dan perhatian serius Kerajaan Negeri. Antaranya ialah kecukupan dan kos perumahan, keimbangan terhadap insiden jenayah dan tahap keselamatan, akses kepada kemudahan dan perkhidmatan kesihatan bermutu serta pembangunan infrastruktur yang baik. Dapatan kajian juga menunjukkan yang rakyat amat prihatin tentang pengagihan ekonomi yang adil, peningkatan kos sara hidup, pentingnya dasar menyokong aktiviti keusahawanan serta kepentingan meningkatkan kesejahteraan secara menyeluruh. Rakyat juga mengharapkan Johor yang lebih teguh beragama dan Islami.
8. Justeru Kerajaan Negeri mengambil tanggungjawab dan sedang merangka satu pelan tindakan yang dinamakan **Pelan Suara Hati Johor** bagi **memandu arah** dan **menggariskan pendekatan relevan untuk menangani permasalahan yang telah diutarakan oleh rakyat**. Pelan ini akan digubal berlandaskan pendekatan **Muafakat Pembangunan dan Pengagihan**.

Yang Berhormat Datuk Speaker,

9. Negeri Johor merupakan pusat pertumbuhan ekonomi yang penting di wilayah selatan. Di samping sumber alamnya, Johor mempunyai sumber-sumber ekonomi lain yang strategik dan bersifat istimewa. Ini adalah kerana kedudukan geografinya yang amat strategik dan dikukuhkan pula dengan kedudukannya bersebelahan Singapura. Johor juga mempunyai demografi yang unik. Kepelbagaiannya kaum di Johor adalah kekuatan yang penting kepada pertumbuhan pembangunannya. Khazanah warisan dan alam sekitar Negeri Johor pula, jika dimanfaatkan secara efektif, akan mendatangkan manfaat besar kepada bangsa dan tanah air jua.

10. Justeru, saya berikrar untuk membawa negeri Johor kepada satu pembangunan yang **bersifat inklusif lagi bersepakat, pentadbiran yang mesra rakyat lagi telus, membentuk dasar-dasar ekonomi dan pembangunan yang berdasarkan limpahan yang saksama, serta pembangunan yang mengutamakan pencapaian.**

11. Seperkara yang amat penting yang perlu saya jelaskan di depan yang mulia ini ialah pertumbuhan dan pengagihan pembangunan dalam negara kita sebenarnya adalah berasaskan konsep dengan izin ‘Growth with Equity’ dan bukan ‘Growth with Equality’. Dalam bahasa mudahnya konsep pengagihan yang menjadi asas pembangunan kita ialah pembangunan **berkeadilan dan saksama** dan bukannya secara **pengagihan sama rata**.

12. Menyusuri sudut ini dalam konteks yang lebih meluas, setiap kaum di Malaysia mempunyai masalah dan cabaran masing-masing. Maka tidak hairanlah cara dan pendekatan untuk mengatasi masalah itu pun berbeza-beza. Langkah pengukuhan untuk golongan bumiputera umpamanya, diperuntukkan kerana keperluan untuk mewujudkan keadilan sosial dan bukan semata-mata kerana golongan bumiputera itu istimewa. Begitu juga, inisiatif khas untuk golongan India oleh Kerajaan, bukan bermakna kita membelakangkan masyarakat Cina tetapi kerana kita bertanggungjawab memastikan kaum India bersedia menghadapi persaingan dan cabaran hari muka. Pendekatan kesanggupan berkorban, berlebih kurang dan bertoleransi ini, semuanya adalah hasil muafakat semua kaum di Malaysia dan natijahnya ialah Malaysia yang sejahtera.

B. PRESTASI DAN CABARAN EKONOMI

Yang Berhormat Datuk Speaker,

13. Kelembapan ekonomi global pada masa kini telah memberi impak terhadap pencapaian ekonomi Malaysia bagi tahun 2013. Kemererosotan dagangan global mengakibatkan eksport negara mencatatkan penurunan yang ketara berikutan prestasi lembab bagi kebanyakan produk eksport. Namun begitu, dijangkakan ekonomi Malaysia mampu untuk mencapai pertumbuhan di antara 4.5 peratus sehingga 5 peratus bagi tahun 2013. Pertumbuhan ini adalah disokong oleh permintaan domestik yang terus kukuh dan dijangka meningkat sebanyak 7.3 peratus pada suku kedua tahun ini.

14. Pertumbuhan ekonomi Malaysia pada 2014 pula dijangka lebih baik berbanding 2013, iaitu sekitar 5.1 peratus. Ramalan ini disokong oleh peningkatan permintaan domestik yang berterusan dan prestasi eksport yang semakin pulih. Pengekalan kadar faedah 3 peratus oleh Bank Negara dijangka akan turut menyokong pertumbuhan ekonomi melalui pelaburan swasta.

15. Kerajaan Negeri akan terus mempergiatkan usaha untuk memastikan pertumbuhan ekonomi negeri terus berkembang sepertimana lazimnya, meskipun berhadapan dengan persekitaran global yang tidak menentu. Asas ekonomi yang kukuh yang berorientasikan hasil, ternyata membolehkan ekonomi negeri berada di landasan yang teguh dengan Keluaran Dalam Negara Kasar (KDNK) mencatat pertumbuhan memberangsangkan iaitu sebanyak 6.5 peratus pada tahun 2012.

16. Pertumbuhan ini telah didorong oleh sektor pembuatan yang telah berkembang sebanyak 6.1 peratus pada tahun 2012. Manakala sektor perkhidmatan pula mencatatkan pertumbuhan sebanyak 6.7 peratus, hasil keaktifan subsektor perkhidmatan bagi utiliti, pengangkutan, penyimpanan dan komunikasi.

17. Suka saya memaklumkan bahawa pertumbuhan ekonomi negeri berada di kedudukan yang kukuh dan meyakinkan. Pada tahun ini nilai pelaburan Johor sehingga Ogos 2013, mencatatkan penerimaan pelaburan industri tertinggi negara iaitu sebanyak

RM8.8 bilion. Ini sekaligus jauh meninggalkan negeri-negeri lain. Melalui pelaburan tersebut, dianggarkan lebih daripada 12 ribu peluang pekerjaan baru yang berkualiti dapat diwujudkan dan dijangka bertambah menjelang penghujung tahun ini. Bersandarkan kepada perkembangan positif ini, ekonomi negeri diunjurkan berkembang pada kadar 6.1 peratus bagi tahun 2013 dan dengan ini mencerminkan kekuahan asas ekonomi negeri disebalik ketidaktentuan ekonomi global.

Mengukuhkan Strategi dan Prestasi Pelaburan

18. Johor adalah sebuah negeri yang pertumbuhan ekonominya dipacu hebat oleh pelaburan domestik dan luar. Oleh itu pentadbiran negeri akan senantiasa memperbaiki iklim pelaburan melalui pengenalan strategi-strategi baru yang lebih progresif. Sehingga Ogos 2013 jumlah keseluruhan pelaburan bagi sektor pembuatan tahun ini telah mencecah angka lebih kurang RM8.8 bilion, iaitu peningkatan sebanyak RM3.3 bilion atau 40 peratus berbanding keseluruhan tahun 2012. Suka saya memaklumkan bahawa sektor pembuatan dijangka akan terus berdaya maju dan menyumbang secara signifikan kepada pertumbuhan ekonomi Negeri.

19. Pelaburan langsung asing masih kekal sebagai penyumbang utama dengan nilai berjumlah RM6.6 bilion atau 75 peratus dari jumlah keseluruhan. Manakala pelaburan domestik pula telah mencatatkan nilai pelaburan berjumlah RM2.2 bilion atau 25 peratus. Bagi pelaburan langsung asing, Amerika Syarikat merupakan pelabur terbesar dengan jumlah pelaburan sebanyak RM2.7 bilion atau 31 peratus dari jumlah keseluruhan. Ini diikuti oleh Belanda dengan jumlah pelaburan bernilai RM2.2 bilion iaitu 25 peratus dan Singapura yang menyumbang pelaburan sebanyak RM1.1 bilion iaitu 13 peratus.

20. Johor juga telah mengambil pendekatan yang selektif dalam usaha menarik kedatangan pelabur yang berkualiti. Ini perlu bagi memastikan kualiti pelaburan tersebut dapat mempertingkatkan kebolehsaingan Johor dalam jangka masa panjang. Oleh itu, Johor telah menyaksikan pelaburan dalam kategori industri Elektronik dan Petroleum sebagai penyumbang utama. Sehingga Ogos 2013, industri elektronik telah menyumbang sebanyak RM3.5 bilion atau 40 peratus dari jumlah pelaburan keseluruhan. Ini disusuli

oleh industri berasas Petroleum dan Petro-kimia dengan nilai pelaburan sebanyak RM2.5 bilion atau 28 peratus. Pelaburan yang selebihnya disumbangkan oleh pelaburan dalam industri pembuatan makanan dan barang logam asas masing-masing dengan nilai RM1.4 bilion atau 15 peratus dan RM290 juta atau sebanyak 3 peratus.

21. Pencapaian pelaburan luar dan domestik yang memberangsangkan ini, turut disumbang oleh peranan progresif yang telah dimainkan oleh Pihak Berkuasa Wilayah Pembangunan Iskandar (IRDA). Iskandar Malaysia sesungguhnya adalah kawasan pertumbuhan yang komprehensif, terancang dan berdaya saing. Ini dibuktikan melalui jumlah komitmen pelaburan terkumpul sebanyak RM129 bilion dari tahun 2006 hingga Oktober 2013. Daripada jumlah tersebut 44 peratus atau RM56.3 bilion telah direalisasikan. Pelaburan ini sesungguhnya telah menyumbang secara transformatif kepada kemajuan ekonomi Negeri Johor. Sehingga suku ketiga tahun 2013, Iskandar Malaysia telah berjaya menarik pelaburan berjumlah RM9.28 bilion bagi semua sektor.

22. Selain daripada itu, penekanan turut diberikan terhadap kemudahan infrastruktur melibatkan jaringan perhubungan dan pengangkutan yang baik serta sumber manusia yang terlatih. Iskandar Malaysia juga terletak di lokasi yang amat strategik, dikelilingi pelbagai institusi pengajian tinggi yang diharap boleh membantu dari segi penyelidikan dalam bidang yang berkaitan. Semua ini akan dapat merancakkan lagi ekonomi Negeri Johor.

23. Semua angka-angka ini membuktikan bahawa Johor mempunyai iklim dan prasarana pelaburan yang meyakinkan dan berdaya saing. Saya dan pentadbiran Kerajaan Negeri akan terus gigih berusaha untuk memastikan jumlah dan kualiti pelaburan dipertingkatkan secara lestari. Harapan Kerajaan Negeri ialah untuk menjadikan negeri Johor sebagai destinasi pelaburan paling berjaya di Malaysia dan ia hanya akan dapat dilaksanakan dengan kerjasama erat Kerajaan Persekutuan, jabatan dan agensi kerajaan, pelabur-pelabur, serta golongan pekerja berbakat dan berkemahiran tinggi.

Prestasi Pembangunan

24. Kerajaan Negeri akan terus bekerjasama dengan Kerajaan Persekutuan bagi melaksanakan projek-projek pembangunan Rancangan Malaysia Lima Tahun. Dalam hubungan ini, Kerajaan Negeri akan memastikan projek-projek yang dirancang dan dilaksanakan oleh pelbagai Agensi Persekutuan di Negeri Johor berjalan lancar khususnya projek-projek yang akan dimulakan pada tahun 2014. Di Negeri Johor, projek-projek infrastruktur utama seperti Projek Pembinaan Landasan Keretapi Berkembar Gemas ke Johor Bahru dan Projek Pembinaan Empangan Kahang, Kluang akan bermula fasa pembinaannya pada tahun hadapan. Kerajaan Negeri akan terus memastikan pemantauan akan dimantapkan lagi agar projek-projek yang dalam pembinaan seperti Projek Menaiktaraf Lebuhraya Pasir Gudang (FT17) Dari 4 Lorong ke 6 Lorong dan Projek Menaiktaraf Jalan Muar-Tangkak-Segamat dilaksanakan dan disiapkan seperti mana dirancang.

25. Kerajaan akan terus berusaha untuk meningkatkan prestasi pencapaian pelaksanaan projek pembangunan bagi memastikan semua projek yang di dalam pelbagai peringkat pelaksanaan disiapkan mengikut jadual. Inisiatif lawatan turun padang dan penglibatan masyarakat dalam pelaksanaan projek-projek Kerajaan akan dipertingkatkan supaya masyarakat dapat merasai kemajuan dan pembangunan. Hasil daripada usaha-usaha yang telah dilaksanakan pada tahun ini, pencapaian prestasi pelaksanaan menunjukkan 129 projek atau 37 peratus telah berjaya disiapkan. Manakala baki sebanyak 223 projek atau 63 peratus masih dalam pelbagai peringkat pelaksanaan.

26. Agensi turut digesa untuk melaksanakan penilaian *outcome* ke atas projek-projek pembangunan yang dilaksanakan untuk menilai keberkesanan projek tersebut telah mencapai objektif serta memberi manfaat kepada golongan sasar dan orang ramai. Kerajaan terus bertekad untuk memastikan pelaksanaan projek pembangunan *Rolling Plan 4 (RP4)* di bawah Rancangan Malaysia Ke-10 akan memberi impak yang besar selaras dengan usaha Kerajaan dalam menjana pendapatan ekonomi Negara demi meningkatkan kesejahteraan dan kualiti hidup rakyat.

C. PERUNTUKAN BAJET 2014

Yang Berhormat Datuk Speaker,

27. Bajet 2014 menganggarkan Kutipan Hasil berjumlah RM1,064.59 juta, manakala Perbelanjaan Mengurus berjumlah RM1,062.57 juta. Oleh itu, lebihan bagi Bajet Mengurus tahun 2014 adalah sebanyak RM2.02 juta. Bajet 2014 juga menyediakan peruntukan pembangunan dengan anggaran berjumlah RM296.80 juta.

28. Dari segi kutipan hasil Kerajaan Negeri bagi tahun 2014, jumlahnya dianggarkan sebanyak RM1,064.59 juta berbanding anggaran tahun 2013 yang berjumlah RM908.66 juta. Dari jumlah tersebut, Hasil Cukai dianggarkan sebanyak RM398.46 juta, Hasil Bukan Cukai dianggarkan sebanyak RM478.36 juta dan Terimaan Bukan Hasil RM187.77 juta. Di bawah Peruntukan Mengurus berjumlah RM1,062.57 juta, sejumlah RM403.44 juta adalah bagi Emolumen dan RM261.87 juta disediakan bagi Perkhidmatan dan Bekalan, manakala RM360.76 juta diperuntukan kepada Pemberian dan Kenaan Bayaran tetap. Sejumlah RM16.06 juta disediakan untuk Pembelian Aset dan RM20.44 juta untuk Perbelanjaan Lain.

D. 4 STRATEGI UTAMA BAJET 2014

Yang Berhormat Datuk Speaker,

29. Kerajaan Negeri sentiasa beriltizam untuk memastikan pengurusan ekonomi Negeri Johor terus dipacu dengan terancang dan hasil mahsul yang diperolehi diuruskan dengan berhemah demi memastikan matlamat utama kerajaan untuk memastikan kesejahteraan rakyat tercapai. Sesuai dengan tema Bajet 2014, **MUAFAKAT PEMBANGUNAN DAN PENGAGIHAN**, Kerajaan Negeri menggariskan empat strategi utama iaitu:

- STRATEGI PERTAMA : MENCORAK EKONOMI YANG MAMPAH**
- STRATEGI KEDUA : MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN RAKYAT**
- STRATEGI KETIGA : MEMPERKASAKAN DAN MERAKYATKAN KERAJAAN**
- STRATEGI KEEMPAT : MELAHIRKAN MODAL INSAN YANG BERKETERAMPILAN**

- STRATEGI PERTAMA : MENCORAK EKONOMI YANG MAMPAH**

Yang Berhormat Datuk Speaker,

30. Kelestarian pembangunan ekonomi Johor, seperti yang saya pertegaskan sebelum ini, amat bergantung terhadap pelaburan domestik dan pelaburan langsung asing. Cabaran utama pentadbiran Kerajaan Negeri ialah mencari keseimbangan antara memastikan Johor terus berdaya saing dalam menarik pelaburan dan pada waktu yang sama, berupaya menarik pelaburan yang berkualiti dan berasaskan teknologi termaju. Pendekatan kita mestilah bersandarkan strategi yang inovatif dan dalam keadaan tertentu perlu lebih selektif.

31. Empat tumpuan utama telah pun dikenalpasti. Pertama, pelaburan tersebut harus berupaya memberikan nilai tambah terhadap kepelbagaiannya ekonomi Johor. Kedua, ia mesti menyumbang kepada peningkatan peluang pekerjaan yang bermutu dan dapat mempertingkatkan kemahiran pekerja tempatan. Ketiga, ia haruslah mesra alam sekitar dan mendukung konsep pembangunan lestari. Penekanan akan diberikan kepada pelaburan berteraskan teknologi terkini, yang akhirnya diharap akan membantu syarikat-syarikat tempatan mendapat manfaat melalui pemindahan teknologi. Pelaburan-pelaburan tersebut mestilah mampu mempertingkat amalan terbaik dalam pasaran buruh seperti kadar upah dan hak pekerja yang sesuai dengan piawaian antarabangsa.

32. Maka, bagi mencorakkan ekonomi negeri yang mampan, fokus-fokus seperti **menyelaras aktiviti pelaburan; perkhidmatan Pihak Berkuasa Tempatan di kawasan industri; penyediaan infrastruktur jalur lebar berkelajuan tinggi; menerokai industri baru berimpak tinggi; merancakkan industri pelancongan; membangunkan industri minyak dan gas serta bioteknologi; pembangunan pertanian dan tanah terbiar dan memperkasakan keusahawanan akan diberi perhatian sepenuhnya.**

Fokus Menyelaras dan Memudahcara Aktiviti Pelaburan di Negeri Johor

33. Bagi memastikan Johor terus menjadi destinasi pelaburan yang berdaya saing, maka beberapa pembaharuan adalah dicadangkan. Pada waktu ini, terdapat beberapa jabatan dan agensi kerajaan yang bertanggungjawab dalam hal ehwal pelaburan. Ini menyebabkan kurangnya penyelarasan dan akhirnya menyukarkan keputusan berhubung kelulusan pemohonan pelaburan di samping menimbulkan masalah dalam pemantauan.

34. Bagi mengatasi masalah ini, Kerajaan Negeri telah menujuhkan Jawatankuasa Pelaburan Johor (JIC). JIC bertindak menyelaras keputusan berhubung permohonan pelaburan selain melaksanakan inisiatif menarik pelaburan dari kluster yang berpotensi dan berimpak tinggi, yang mampu menyumbang kepada kesejahteraan ekonomi rakyat Johor. Jawatankuasa yang akan dianggotai oleh beberapa agensi utama ini menjadi pusat penyelarasan kemasukan pelaburan baru serta bakal menyediakan platform untuk perkongsian maklumat dan data-data pelaburan dengan pelbagai pemegang taruh.

Fokus Meningkatkan Perkhidmatan Pihak Berkuasa Tempatan di Kawasan Industri

35. Pembangunan di kawasan-kawasan industri ternyata mempunyai cabarannya tersendiri. Banyak masalah yang dihadapi oleh pelabur adalah berkaitan dengan kualiti perkhidmatan yang diberikan oleh Pihak Berkuasa Tempatan. Oleh yang demikian, pentadbiran Kerajaan Negeri akan memberikan perhatian yang sewajarnya untuk meningkatkan mutu perkhidmatan pihak berkuasa tempatan. Ia dijangka mampu memberi impak bukan sahaja kepada pertumbuhan ekonomi bahkan memberikan perkhidmatan

bermutu kepada rakyat. Pada masa yang sama, pertumbuhan kawasan industri juga akan menjadi sumber pendapatan tambahan kepada PBT.

Fokus Penyediaan Infrastruktur Jalur Lebar Berkelajuan Tinggi

36. Usaha memastikan ekonomi Negeri Johor terus tumbuh dan membangun dengan mampan memerlukan Kerajaan melabur dalam penyediaan prasarana yang baik. Bagi membangunkan Johor yang ekonominya berteraskan teknologi tinggi dan maju, maka prasarana jalur lebar berkelajuan tinggi adalah suatu keperluan. Pendekatan pengurusan perniagaan yang berteraskan elektronik telah menjadi suatu kelaziman. Kerjasama erat antara Kerajaan Negeri, pelabur dan pihak penyedia rangkaian telekomunikasi adalah amat penting bagi membolehkan seluruh Johor mempunyai jaringan jalur lebar yang pantas dan mampu mendukung kepentingan pelabur serta masyarakat. Bagi Wilayah Iskandar sebanyak RM32 juta telah diperuntukkan oleh pihak TM Berhad bagi menaik taraf mutu perkhidmatan jalur lebar berkelajuan tinggi. Manakala bagi kawasan Pengerang, dianggarkan pelaburan sebanyak RM10 juta bagi menyediakan prasarana jalur lebar untuk menyokong pembangunan sektor minyak dan gas di sana. Lebih dari itu, Kerajaan Negeri juga sedang merancang memperluaskan perkhidmatan tersebut ke seluruh daerah di negeri Johor.

Fokus Menerokai Industri Baru Berimpak Tinggi

37. Kerajaan menyedari bahawa transformasi ekonomi Malaysia ke arah ekonomi yang berpendapatan tinggi dan berteraskan inovasi wajar menjadi landasan perancangan ekonomi Johor dimasa akan datang. Tanpa mengenepekan fungsi ekonomi tradisional seperti perkilangan dan pertanian, sumber pertumbuhan baru harus dikenal pasti. Bidang keberhasilan baru berteraskan produk halal, berkonsepkan teknologi hijau dan berintensifkan modal adalah amat relevan. Begitu juga potensi besar dalam sektor kreatif seperti industri perfileman, animasi dan multimedia. Adalah diharapkan agar Pelan Pertumbuhan Strategik Johor yang sedang dirangka untuk melonjakkan pertumbuhan ekonomi Johor akan dapat menggariskan strategi-strategi khusus bagi membolehkan Johor melakukan anjakan yang perlu ke arah ekonomi berasaskan inovasi dan kreativiti.

Fokus Pembangunan Industri Minyak dan Gas

38. Kesinambungan Pembangunan Industri Minyak dan Gas di Johor akan diteruskan dengan memberi tumpuan kepada kemampanan ekonomi Negeri Johor, kesejahteraan rakyat dan keperluan-keperluan pelabur. Fokus akan diberikan di tiga kawasan utama iaitu di kawasan Tanjung Bin, Tanjung Langsat dan Pengerang sejajar dengan visi untuk mentransformasikan Negeri Johor menjadi Hub Industri Minyak dan Gas Hiliran bertaraf dunia.

39. Bagi merealisasikan visi ini, Kerajaan Negeri telah membelanjakan pelaburan sebanyak RM440 juta pada tahun 2013 untuk pembinaan kawasan perumahan tersusun bagi menempatkan penduduk yang terlibat dengan pembangunan di Pengerang. Penempatan semula ini mengambil kira kepentingan rakyat dengan mewujudkan segala prasarana yang lengkap di satu kawasan yang bersepadu dan selesa. Dengan pelaburan ini, dijangkakan pada tahun 2014, Kerajaan Negeri akan mendapat pulangan dari segi kutipan cukai pintu dan cukai tanah.

40. Untuk memastikan Kerajaan Negeri akan terus menikmati pulangan yang maksimum dan kesejahteraan rakyat akan terus terpelihara 11 buah projek dijangka akan dilaksanakan di Pengerang pada tahun 2014 yang melibatkan belanjawan sebanyak RM559 juta daripada Kerajaan. Projek-projek tersebut ialah projek pembinaan sekolah rendah dan sekolah menengah, Tadika KEMAS, balai polis, jalanraya baru, kompleks nelayan bersepadu, 2 buah balai bomba, dan projek perumahan rakyat.

41. Setiap pembangunan industri minyak dan gas di Johor akan sentiasa memastikan pemeliharaan alam sekitar. Sejajar dengan itu semua projek-projek yang akan dijalankan perlulah terlebih dahulu memperolehi kelulusan daripada Jabatan Alam Sekitar. Ini terbukti apabila projek Pengerang Independent Deep Water Terminal yang dilaksanakan oleh syarikat DIALOG, dan Projek Pembangunan Bersepadu Penapisan Minyak dan Petrokimia (RAPID) yang dilaksanakan oleh PETRONAS telah pun mendapat kelulusan Penilaian Kesan Alam Sekitar Terperinci dengan dikenakan beberapa syarat-syarat yang mesti

dipatuhi. Kerajaan akan sentiasa memantau pematuhan kepada syarat-syarat tersebut bagi memastikan kesejahteraan rakyat sentiasa terpelihara.

42. Bagi memastikan keselamatan penduduk yang berterusan, kerajaan juga telah merancang untuk mewujudkan Kompleks Keselamatan Bersepadu yang akan menempatkan agensi-agensi keselamatan seperti Polis, Agensi Penguatkuasaan Maritim Malaysia, Kastam dan Imigresen. Pihak pelabur juga akan mempunyai kemudahan keselamatan mereka sendiri yang mana ia akan turut menyokong Kompleks Keselamatan Bersepadu melalui pewujudan Jawatankuasa Keselamatan Kawasan Perindustrian yang mempunyai hubungan terus dengan Majlis Keselamatan Negara (MKN).

43. Hasil daripada pembangunan industri minyak dan gas di Pengerang juga akan memberi impak secara tidak langsung kepada kawasan persekitaran di mana agensi-agensi kerajaan dan syarikat-syarikat swasta juga turut merancang dan membangunkan penempatan baru dan sektor komersil. Pihak Lembaga Kemajuan Johor Tenggara (KEJORA) juga sedang melaksanakan kajian Penilaian Impak Sosial bagi Bandar Penawar. Jalan yang menyambungkan Kota Tinggi ke Bandar Penawar juga dicadangkan untuk dinaiktaraf bagi memudahkan serta memberi keselesaan kepada pengguna jalan raya selain menjadi lingkaran utama bagi pembangunan di Pengerang supaya pembangunan di bandar Kota Tinggi dapat menjadi sokongan dan pelengkap kepada pembangunan minyak dan gas di Pengerang.

Fokus Pembangunan Sektor Bioteknologi

44. Selain industri minyak dan gas, sektor industri bioteknologi juga amat besar potensinya dalam mempelbagaikan sumber ekonomi Johor. Bagi menjayakan hasrat ini, satu hab pengeluaran makanan organik yang dinamakan Bio Desaru, sedang dibangunkan di Kota Tinggi oleh Perbadanan Bioteknologi dan Biodiversiti Negeri Johor (JBioTech Corp). Ia melibatkan kawasan seluas 9,000 ekar dan meliputi projek berkaitan agro-pertanian, ternakan, akuakultur, bio pelancongan dan biokeselamatan. Sehingga kini projek ini telah menarik 19 pelaburan dari dalam dan luar negara serta melibatkan pelaburan sebanyak RM2 bilion.

45. Pihak JBiotech Corp juga sedang melaksanakan kajian kebolehlaksanaan pembangunan projek produk biokimia halus dan khusus seperti perasa, pewangi, ramuan dan pewarna di Bio Desaru. Jika sesuai, ia mampu menjana pembangunan sosioekonomi setempat dan meletakkan Johor di peta industri biokimia, terutamanya untuk industri pewangi.

46. Di samping itu, bagi mempergiatkan pelaburan, JBiotech Corp telah menubuhkan bahagian Pemudahcara Pelaburan yang bertindak sebagai unit penyelarasan bagi semua agensi seperti Biotech Corp, IRDA, Lembaga Pembangunan Pelaburan Malaysia (MIDA), Multimedia Development Corporation (MDec) dan Malaysia Technology Development Technology (MTDC). Langkah ini akan membantu kemasukan pelabur dalam dan luar bagi bidang bio-pertanian, bidang bio-perubatan dan bio-industri.

Fokus Merancak Industri Pelancongan

47. Kerajaan Negeri berhasrat menjadikan sektor pelancongan sebagai sumber pertumbuhan ekonomi yang penting kerana Johor mempunyai produk pelancongan yang unik, bermutu dan mempunyai kelainan. Taman Negara Endau Rompin dan Taman Negara Gunung Ledang adalah khazanah alam yang luarbiasa keindahannya. Begitu juga Taman Laut Sultan Iskandar, yang menyajikan keindahan alam laut yang sukar tergambar pesonanya.

48. Menjadikan Johor sebagai destinasi pelancongan yang menarik memerlukan pelaburan bagi meningkatkan kemudahan prasarana dan kemudahan asas. Melalui inisiatif Wilayah Pembangunan Ekonomi Pantai Timur (ECERDC), kemudahan-kemudahan sokongan seperti menaiktaraf laluan pejalan kaki, jambatan, sistem pengurusan sisa pepejal dan jeti di 4 kepulauan pelancongan di Mersing akan dilakukan secara berfasa bermula tahun hadapan, dengan peruntukan sebanyak RM20 juta sehingga tahun 2016.

49. Johor juga mempunyai beberapa kawasan paya bakau yang diiktiraf sebagai tapak Convention on Wetlands of International Importance atau RAMSAR yang boleh

dikomersialkan dan dijadikan tarikan pelancong bertaraf antarabangsa. Oleh itu, pihak Taman Negara dengan kerjasama IRDA akan menaiktaraf Pusat Penyelidikan RAMSAR dan kemudahan infra di Pulau Kukup bagi keselesaan pengguna dan pelancong. Kewujudan Legoland Malaysia, Taman Tema Puteri Harbour, Johor Premium Outlet serta pelbagai lagi produk pelancongan pasti mampu menjadikan Johor destinasi pilihan bagi pelancong dalam dan luar negara.

50. Justeru, Pelan Induk Pelancongan Negeri Johor akan menjadi teras bagi merancakkan industri pelancongan negeri. Pelan ini antara lain mensasarkan peningkatan kedatangan pelancong berkualiti serta penganjuran pelbagai aktiviti dan program bertaraf antarabangsaseperti Festival Layang-Layang Antarabangsa Pasir Gudang, Iskandar Johor Open, JB Arts Festival dan Sail Malaysia Rally.Kerajaan juga menyedari penganjuran sukan lasak semakin mendapat perhatian pelancong dalam dan luar. Oleh itu, penganjuran sukan lasak peringkat domestik dan antarabangsa seperti Malaysian Rally, Nusajaya International Triathlon Challenge dan Desaru Monsoon Mayhem akan disasarkan menjadi produk pelancongan utama Negeri Johor.

51. Kerajaan Negeri akan memperuntukkan sebanyak **RM4.5 juta** bagi tujuan merancakkan sektor pelancongan Johor dan untuk menjayakan program-program bersempena Tahun Melawat Malaysia 2014.

Fokus Pembangunan Aktiviti Pertanian

52. Di sebalik kerancakan sektor perindustrian dan perkhidmatan dalam kepesatan ekonomi negeri, sektor pertanian terus menjadi penyumbang penting. Negeri Johor telah menyumbang hampir 14 peratus daripada jumlah pengeluaran sektor pertanian negara. Beberapa usaha diambil oleh kerajaan antaranya melalui Lembaga Pemasaran Pertanian Persekutuan (FAMA) bagi membantu golongan petani di dalam memasarkan dan meningkatkan hasil jualan mereka. Pada tahun 2014 pihak FAMA akan menambah 6 buah Pasar Tani di seluruh negeri Johor daripada jumlah 55 pada tahun 2013 yang beroperasi pada setiap hari mengikut lokasi. Selain itu untuk memastikan sektor pertanian

terus berkembang dan berperanan penting dalam kerangka pembangunan ekonomi Johor, beberapa langkah bakal dilaksanakan pada tahun 2014, di antaranya:

i. Pembangunan Tanah Terbiar

53. Selari dengan Pelan Transformasi Luar Bandar dan penggalakkan sektor pertanian, Kerajaan Negeri memperuntukkan sejumlah RM1 juta bagi tahun 2014 untuk membangunkan kawasan tanah terbiar yang berstatus berhakmilik dan tanah kerajaan. Ianya akan dibangunkan mengikut kesesuaian sama ada untuk aktiviti asastani seperti tanaman, ternakan atau akuakultur. Pada masa ini terdapat kira-kira 2,880 hektar tanah terbiar di negeri Johor yang telah dikenalpasti untuk dimajukan di bawah rancangan ini.

ii. Penjenamaan Semula Program Industri Asas Tani (IAT) - Program Galakan Usahawan.

54. Proses permodenan sektor pertanian akan lebih efektif jika ia disokong oleh pembangunan Industri Kecil dan Sederhana yang berdasarkan pertanian. Pembangunan Industri Kecil dan Sederhana, jika dilaksanakan dengan jayanya, akan berupaya mempelbagaikan pendapatan golongan petani. Ianya juga mampu menjadikan bidang pertanian lebih menarik untuk diceburi oleh golongan muda. Kerajaan Negeri memperuntukkan sejumlah RM1 juta setiap tahun kepada Urusetia Program Galakan Usahawan, Jabatan Pertanian Johor bagi tujuan ini. Program ini diharapkan dapat memanfaatkan 300 orang pengusaha industri kecil dan sederhana yang berdasarkan pertanian melalui penyaluran geran bagi tujuan perolehan peralatan, pembungkusan dan pemasaran.

55. Bagi menjayakan keseluruhan Program Pembangunan Pertanian dan Kemudahan Asas Tani, Kerajaan Negeri memperuntukkan sejumlah RM42.41 juta bagi tujuan tersebut.

Fokus Memperkasakan Keusahawanan

56. Tiada siapa dapat menafikan bahawa perkembangan pesat ekonomi Malaysia selama tiga dekad lepas ialah kerana peranan yang dimainkan oleh golongan usahawan yang berdaya saing. Oleh itu, usaha memastikan perkembangan ekonomi yang mampan memberi ruang seluasnya kepada para usahawan untuk menyumbang. Beberapa pendekatan penting telah dikenal pasti dan antaranya ialah;

i. Mempergiat Peranan Perusahaan Kecil Dan Sederhana (PKS)

57. Pembangunan ekonomi Johor bukan bergantung semata-mata dengan pelaburan langsung asing dan domestik dalam industri besar dan berteknologi tinggi. Kelangsungan pertumbuhan ekonomi negeri sesungguhnya amat memerlukan perusahaan kecil dan sederhana dipergiatkan. Menyedari peranan sektor PKS dalam pembangunan ekonomi negeri Johor, pada tahun 2014 Kerajaan Negeri akan memperuntukkan RM1.5 juta bagi melaksanakan beberapa program memperkuuhkan peranan PKS.

ii. Melahirkan Usahawan Golongan Belia Negeri Johor

58. Bidang keusahawanan dan penglibatan belia adalah penting untuk memastikan ekonomi Malaysia terus kompetitif dalam perubahan pantas ekonomi global. Usaha melahirkan usahawan dari kalangan graduan dan professional mesti dipertingkatkan. Melalui bantuan dan sokongan Kerajaan Negeri, adalah diharapkan agar lebih ramai lagi golongan belia dapat dilibatkan melalui program-program keusahawanan yang telah dirancang. Program Perintis Muda Johor dan program pembudayaan keusahawanan yang mensasarkan pelajar sekolah dan golongan belia lepasan universiti adalah contoh program yang telah dirancang dengan kerjasama agensi Kerajaan Persekutuan.

iii. Pemberian Geran Promosi Kepada Usahawan

59. Usaha Kerajaan Negeri membantu para usahawan mempromosikan produk keluaran mereka adalah penting untuk mempergiatkan lagi penglibatan PKS dalam sektor

ekonomi Johor. Penganjuran Pameran Satu Daerah Satu Industri peringkat Negeri Johor buat julung kalinya pada tahun ini, adalah inisiatif kerajaan bagi merealisasikan hasrat tersebut. Inisiatif ini akan dijadikan acara tahunan Kerajaan Negeri. Penyertaan usahawan Johor dalam ekspo di seluruh negara termasuklah penglibatan di Malaysia International Halal Showcase (MIHAS), Halal Fiesta Malaysia (HALFEST) dan sebagainya akan dipergiatkan bagi membantu usahawan menembusi pasaran yang lebih luas. Lima program promosi telah dirancang sepanjang tahun 2014 untuk membantu lebih ramai lagi usahawan Negeri Johor memperkenalkan produk dan perkhidmatan mereka.

iv. Pembangunan Produk Dan Jenama.

60. Salah satu kelemahan ketara dikalangan usahawan PKS kita ialah dari aspek pembangunan produk dan jenama. Sepanjang tahun 2013 sebanyak 100 usahawan telah dibantu dalam mempertingkatkan mutu pembungkusan dan pelabelan melalui pemberian geran-geran yang diberi oleh Kerajaan Negeri. Usaha ini akan diteruskan bagi tahun 2014 dengan sasaran membantu usahawan tempatan menembusi pasaran yang lebih besar di dalam dan luar negara.

v. Memperkasa Program Satu Daerah Satu Industri (SDSI) Di Negeri Johor.

61. Bagi memperkasakan program Satu Daerah Satu Industri (SDSI) di Negeri Johor, Kerajaan Negeri akan memperuntukkan sebanyak RM2.5 juta bagi menjalankan program dan aktiviti yang telah dirancang bersama Pejabat-pejabat Daerah. Di antara program yang telah dirancang adalah membangun keterampilan peserta agar mandiri, menggalakkan aktiviti penyelidikan dengan kerjasama IPT tempatan, pembangunan dan promosi, khidmat nasihat dan sokongan kepakaran.

vi. Mewujudkan Pusat Sehenti Usahawan Negeri Johor (EDC).

62. Bagi mewujudkan lebih ramai usahawan untuk memacu daya saing ekonomi serta menyumbang kepada peningkatankekayaan dan kesejahteraan sosial negara, Pusat Sehenti Usahawan Negeri Johor (EDC) akan diwujudkan. EDC akan menjadi ‘one stop

centre' yang menempatkan pelbagai jabatan dan agensi keusahawan di peringkat Kerajaan Persekutuan dan Negeri Johor. Penubuhan EDC dipercayai dapat menyelaras semua program pembangunan keusahawanan di Johor selain dapat memupuk dan mempergiat lagi budaya keusahawanan di kalangan masyarakat Bumiputera di semua peringkat termasuk pelajar, siswazah, belia dan wanita. Bagi tujuan ini, sejumlah **RM3 juta** diperuntukkan untuk kerja-kerja pembangunan dan operasi.

STRATEGI KEDUA : MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN RAKYAT

Yang Berhormat Datuk Speaker,

63. Kerajaan Negeri sedar bahawa rakyat yang sejahtera adalah rakyat yang dapat menikmati pengagihan ekonomi yang adil, menikmati kemudahan awam yang baik dan selesa, berurusan dengan pentadbiran kerajaan yang cekap dan beramanah, merasa selamat dalam lingkungan masyarakat setempat serta mempunyai kebebasan dan hak insani yang dihormati. Kerajaan Negeri berazam mendukung kepercayaan dan amanah yang telah diberikan oleh rakyat dengan memastikan pelaksanaan dasar, program dan projek pembangunan, menyumbang dengan berkesan kepada kesejahteraan rakyat. Bagi merealisasikan hasrat ini Kerajaan memberi perhatian pada fokus-fokus seperti **perumahan; menambah baik pengangkutan awam; meningkatkan kualiti infrastruktur bandar dan luar bandar; meningkatkan taraf sosio-ekonomi; mengupaya ekonomi Bumiputera; memperkasakan peranan wanita dan ibu tunggal; memperkasakan pembangunan belia dan sukan; mempertingkat mutu kesihatan dan alam sekitar; mengukuhkan perpaduan dan muafakat; meningkatkan syiar Islam dan pemeliharaan kebudayaan, warisan serta kesenian.**

64. Bagi Peruntukan Pembangunan yang berjumlah RM296.8 juta, sejumlah **RM216 juta** disediakan bagi menampung Projek Infrastruktur, Kemudahan, Pentadbiran dan Perumahan untuk kesejahteraan rakyat.

Fokus Perumahan yang Berkualiti untuk Rakyat

65. Memiliki rumah dan tempat berlindung adalah hak asasi manusia. Menyedari masalah kos sara hidup yang semakin tinggi, Kerajaan Negeri mengambil langkah proaktif bagi memastikan isu penyediaan rumah yang selesa dan mampu dimiliki oleh rakyat adalah keutamaan. Tanggungjawab Kerajaan Negeri ialah memastikan keluarga yang mempunyai pendapatan isi rumah di bawah kategori rendah dan kumpulan pertengahan mampu memiliki rumah yang berkualiti. Kerajaan Negeri menerusi Jawatankuasa Khas Sektor Perumahan akan meneruskan usaha meningkatkan jumlah pembinaan rumah di bawah kategori Rumah Kos Rendah dan Rumah Mampu Milik Johor berdasarkan data permintaan yang dikemaskini oleh Pejabat Setiausaha Kerajaan Negeri Johor (Bahagian Perumahan).

66. Secara keseluruhannya, Kerajaan Negeri mensasarkan untuk membina sekurang-kurangnya 28 ribu unit Rumah Kos Rendah dan Rumah Mampu Milik Johor dalam tempoh 5 tahun bermula dari tahun 2013 hingga 2018. Usaha ini akan diterajui oleh pemaju-pemaju yang mempunyai kepentingan Kerajaan Negeri seperti Johor Corporation Bhd, Kumpulan Prasarana Rakyat Johor, Yayasan Pelajaran Johor dan Perbadanan Islam Johor yang mensasarkan untuk membina sebanyak 11 ribu buah Rumah Kos Rendah dan Rumah Mampu Milik selain libatsama jabatan serta agensi Kerajaan Persekutuan dan pemaju-pemaju swasta. Pada tahun 2014 terdapat 1,550 unit rumah di bawah skim Projek Perumahan Rakyat (PPR) yang dibina oleh Kerajaan Persekutuan akan ditawarkan untuk disewa kepada pemohon yang berkelayakan di kawasan Sungai Melana daerah Johor Bahru.

67. Kerajaan Negeri juga akan meluaskan pelaksanaan Dasar Perumahan Rakyat Johor di luar kawasan Iskandar Malaysia. Bermula 1 Januari 2014 segmen Perumahan Komuniti Johor A berharga RM42,000, Perumahan Komuniti Johor B berharga RM80,000 dan Rumah Mampu Milik Johor pada harga RM140,000 hingga RM150,000 akan diperkenalkan. Mekanisme kawalan bagi memastikan pemaju tidak mengabaikan pembinaan rumah di bawah kategori Rumah Kos Rendah dan Rumah Mampu Milik juga akan dikuatkuasakan.

68. Kerajaan Negeri juga akan menyemak semula dasar pemilikan harta tanah oleh kepentingan asing dengan menaikkan harga minimum harta tanah yang boleh dimiliki dari RM500 ribu kepada RM1 juta seunit selaras dengan pembentangan Bajet Persekutuan 2014. Selain itu, kadar kelulusan bagi setiap perolehan oleh kepentingan asing akan dinaikkan dari RM10 ribu bagi setiap hak milik kepada kadar 2 peratus daripada harga jualan yang dinyatakan dalam Perjanjian Jualbeli. Kedua-dua perkara tersebut akan berkuatkuasa pada 1 Mei 2014. Selain daripada itu, bagi menjaga kepentingan pemilikan harta tanah oleh Bumiputera, bagi setiap pelepasan kuota Bumiputera yang telah diluluskan, Kerajaan Negeri telah menetapkan caj 7.5 peratus daripada 15 peratus diskaun seunit dibayar oleh pemaju daripada perbezaan harga jualan yang dinyatakan dalam Perjanjian Jualbeli antara kuota Bumiputera dan bukan Bumiputera. Kesemua langkah di atas diharap dapat mengekang aktiviti spekulasi yang berlaku di pasaran di samping menjaga kepentingan rakyat negeri Johor.

Fokus Menambahbaik Tahap Perkhidmatan Pengangkutan Awam

69. Strategi pembangunan Johor tidak boleh dipisahkan dari konsep pembangunan berkepentingan awam. Justeru, penyediaan kemudahan perkhidmatan pengangkutan awam yang berkualiti adalah penting dan mempunyai kepentingan alam sekitar yang lestari. Bagi tujuan ini Kerajaan Negeri telah memperuntukkan sejumlah RM1.5 juta untuk menambahbaik 35 pusat hentian bas bermula tahun 2012 hingga tahun 2015 yang akan dilaksanakan oleh Pengangkutan Awam Iskandar Malaysia. Sehingga kini sebanyak 16 buah perhentian bas sedia ada telah ditambah baik manakala bakinya akan dilaksanakan pada tahun 2014 dan 2015. Manakala, Kerajaan Persekutuan juga telah memperuntukkan sejumlah RM4 juta pada tahun 2013 bagi penyediaan 65 pusat hentian bas baru di kawasan Iskandar Malaysia yang akan dilaksanakan oleh pihak IRDA.

70. Kedua, Kerajaan Negeri akan melakukan rasionalisasi laluan bas di seluruh Iskandar Malaysia. Rasionalisasi laluan bas ini adalah bagi memudahkan pengguna pengangkutan awam mendapatkan maklumat berkaitan masa perjalanan, kadar tambang dan penyambungan perjalanan dengan kadar kekerapan yang lebih efektif dan efisien.

Maklumat bagi laluan serta infrastruktur pengangkutan awam ini akan disediakan secara digital. Fasa pertama projek ini, iaitu pembangunan pangkalan data, telah dimulakan pada tahun 2013 dengan peruntukan Kerajaan Negeri sebanyak RM100 ribu .

71. Ketiga, melaksanakan perkhidmatan BeXTRA 6. Sehingga tahun 2013, BeXTRA 1 hingga 5 telah beroperasi di laluan yang berbeza. Dengan hentian yang terhad dan masa perjalanan yang pendek, BeXTRA terbukti dapat meningkatkan minat rakyat untuk menggunakan perkhidmatan bas. Purata jumlah penumpang bagi BeXTRA 1, 2 dan 3 telah meningkat melebihi 50 ribu penumpang sebulan manakala BeXTRA 4 dan 5 yang beroperasi sejak Januari 2013 telah mencatatkan jumlah purata penumpang sebanyak 17 ribu. Berikutan permintaan pengguna, satu inisiatif diadakan bagi melaksanakan BeXTRA 6 di laluan Pusat Bandar Johor Bahru - Kempas - Desa Mutiara/Dato' Onn.

72. Usaha penyediaan kemudahan pengangkutan awam yang bermutu akan dipergiatkan lagi dengan penyediaan WiFi secara percuma di dalam Bas TransIskandar. Ini membolehkan pengguna menggunakan masa terluang untuk membaca atau menyelesaikan tugas secara elektronik. Sebagai projek perintis, 16 buah bas akan dipilih untuk dilengkapi dengan kemudahan WiFi, di tiga laluan, dan akan dilaksanakan melalui perkongsian pintar dengan syarikat telekomunikasi terpilih.

Fokus Meningkatkan Kualiti dan Penyediaan Infrastruktur Luar Bandar.

73. Kerajaan Negeri amat bersungguh untuk menjayakan program transformasi luar bandar selari dengan hasrat Kerajaan Persekutuan. Antara langkah-langkah yang akan diambil oleh Kerajaan Negeri adalah seperti berikut;

i. Meningkatkan Peruntukan Penyelenggaraan Jalan-Jalan Kampung.

74. Jalanraya yang baik adalah penghubung yang penting kepada penduduk luar bandar. Ia adalah nadi kepada aktiviti ekonomi dan kesejahteraan kehidupan di desa. Justeru kerja-kerja penyelenggaraan jalan-jalan kampung perlu dilaksanakan secara konsisten, sistematik dan menyeluruh. Bagi tujuan ini, Kerajaan Negeri telah

memperuntukkan RM30 juta setahun bagi menyelenggara jalan kampung secara penurapan berskala besar. Suka saya memaklumkan, mulai Julai 2009 sehingga Jun 2013, sepanjang 1,260 km jalan kampung di negeri Johor telah pun diselenggara bagi meningkatkan keselesaan penduduk kampung. Ini termasuk peruntukan bagi menaiktaraf dan menyelenggara jalan pertanian agar hasil yang diusahakan oleh petani-petani di seluruh Negeri Johor dapat dipasarkan segera.

75. Bagi kerja-kerja menaiktaraf pula sebanyak RM150 juta telah diperuntukkan bagi tempoh 3 tahun yang melibatkan jalan kampung sepanjang 1074 km. Sepanjang 2 tahun perlaksanaan projek ini, 743 km telah pun berjaya dinaiktaraf iaitu 21 peratus lebih awal dari sasaran. Kerajaan Negeri juga akan turut mengagihkan anggaran peruntukan berjumlah RM30 juta kepada Pejabat-pejabat Daerah di dalam melaksanakan program penyelenggaraan jalan-jalan kampung di negeri ini. Pembabitan pejabat daerah secara tidak langsung dapat membantu pihak kerajaan di dalam mengenal pasti jalan-jalan kampung di kawasan masing-masing yang memerlukan penyelenggaraan dan seterusnya memperluaskan lagi jangkauan projek ini.

ii. Meluaskan Program Rebat Air Daripada Penggunaan 20 Meter Padu Kepada 35 Meter Padu dan Mempertingkatkan Perkhidmatan Bekalan Air Luar Bandar (BALB)

76. Kerajaan Negeri sesungguhnya amat prihatin dengan kos sara hidup yang tinggi dan senantiasa berusaha untuk mencari jalan memastikan kesejahteraan rakyat tidak dikompromi. Bagi mengurangkan beban rakyat berpendapatan rendah iaitu golongan miskin dan miskin tegar, Kerajaan Negeri bersetuju untuk meningkatkan pengecualian rebat air daripada 20 meter padu kepada 35 meter padu. Air bersih adalah kemudahan asas yang sangat hakiki dan usaha kerajaan ini diharap akan dapat memastikan semua rakyat, walau di pedalaman yang terpencil sekalipun, dapat menikmati kemudahan air bersih percuma. Justeru, Kerajaan Negeri akan mempertingkatkan usaha menyalurkan bekalan air bersih dengan berkesan kepada semua penduduk luar bandar. Sasaran Kerajaan ialah 100 peratus penduduk Johor akan dapat menikmati bekalan air bersih

menjelang tahun 2017. Ianya bukan sahaja tertumpu kepada akses bekalan air tetapi merangkumi kualiti air serta tahap perkhidmatan yang setanding dengan negara maju.

iii. Memperluaskan dan Menyelenggara Akses Jalur Lebar Di Luar Bandar.

77. Kerajaan Negeri juga berpandangan bahawa kesejahteraan rakyat dapat dipertingkatkan dengan berkesan melalui penyediaan akses kepada internet di luar bandar. Internet telah berupaya menjadikan desa terpencil dapat berhubung dengan dunia luar. Justeru, literasi IT adalah satu kemestian. Kerajaan Negeri yakin jurang perbezaan akses maklumat antara penduduk bandar dan luar bandar boleh dikurangkan melalui penyediaan akses jalur lebar di luar bandar. Ini boleh dilaksanakan dengan meningkatkan akses internet kepada kelajuan yang lebih optimum. Di kawasan bandar kelajuan akan ditingkatkan kepada 8 megabit sesaat manakala di luar bandar, ditingkatkan kepada 1 megabit sesaat. Akses jalur lebar ini dicadangkan untuk diletakkan di Pusat Komuniti.

iv. Meluaskan Program Bekalan Elektrik Luar Bandar

78. Kerajaan Negeri juga maklum bahawa tenaga elektrik adalah keperluan asas yang diperlukan oleh setiap rakyat tanpa mengira lokasi. Program Bekalan Elektrik Luar Bandar akan diperluaskan melalui kerjasama erat dengan Kerajaan Persekutuan dan Tenaga Nasional Berhad (TNB). Program ini diharap dapat memastikan 100 peratus penduduk Johor mempunyai akses kepada bekalan elektrik menjelang tahun 2017.

Fokus Meningkatkan Taraf Sosioekonomi Rakyat

79. Peningkatan taraf sosioekonomi rakyat adalah agenda penting dan utama pentadbiran pimpinan saya. Amanah dan kepercayaan rakyat hanya akan diterjemahkan dengan jayanya jika Kerajaan Negeri dapat mengungkap visi dan program sosio ekonomi yang dapat meningkatkan taraf hidup rakyat secara transformatif. Ketidakseimbangan pengagihan akan menimbulkan rasa tidak senang hati dalam kalangan rakyat dan seterusnya akan membantutkan proses pembangunan. Menyedari hakikat ini, Kerajaan Negeri akan mengambil beberapa langkah proaktif seperti seperti berikut.

i. Membasmi Kemiskinan Tegar

80. Tiada masalah yang lebih membelenggu mana-mana Kerajaan Negeri kecuali kemiskinan rakyatnya. Pada ketika Kerajaan Persekutuan mensasarkan Malaysia yang maju dan berpendapatan tinggi menjelang tahun 2020, usaha membasmi kemiskinan mesti dipergiatkan dan menjadi agenda utama Kerajaan Negeri. Kadar kemiskinan tegar mestilah dikurangkan kepada sifar menjelang tahun 2020. Walaupun insiden kemiskinan di luar bandar tidak dinafikan kewujudannya, tetapi cabaran utama Kerajaan Negeri ialah menangani kemiskinan bandar. Adalah dijangkakan bahawa kemiskinan bandar, jika tidak ditangani, akan menjadi hambatan utama kepada Malaysia untuk menuju ke arah negara maju. Oleh yang demikian, strategi ekonomi dan pembangunan pentadbiran Kerajaan Negeri akan terus fokus kepada membasmi kemiskinan dan meningkatkan taraf hidup rakyat.

ii. Program Bantuan Dividen Tunai dan Bantuan Makanan Kepada Golongan Miskin.

81. Strategi jangka pendek pembasmian Kerajaan Negeri ialah menghulurkan bantuan terus kepada golongan miskin. Program ini merupakan program yang dilaksanakan dengan kerjasama FELCRA Berhad. Melalui program ini, golongan miskin tegar akan menerima peruntukan berjumlah RM300 seorang manakala bagi golongan miskin pula ialah RM150 seorang. Faedah langsung daripada program ini akan dinikmati oleh golongan miskin yang amat memerlukan di seluruh negeri Johor. Peruntukan bagi bantuan ini telah disediakan dan akan dilaksanakan segera.

82. Kerajaan Negeri juga akan meneruskan Program Tautan Budi iaitu Program Bantuan Makanan kepada golongan miskin tegar dan miskin yang layak. Senarai nama penerima adalah terdiri daripada senarai nama yang berdaftar dalam pangkalan data E-Kasih. Ia merupakan program bantuan asas dalam bentuk barang makanan dan RM1 juta telah diperuntukkan bagi tahun 2014.

iii. Mewujudkan Proses Pemutihan Dalam Sistem Pengurusan Bantuan Kebajikan (SPBK).

83. Bagi memastikan hanya mereka yang benar-benar layak terus menerima bantuan kebajikan daripada Kerajaan Negeri, satu proses pemutihan akan dilaksanakan. Program ini bertujuan membuat penilaian semula terhadap semua penerima bantuan. Berdasarkan kepada penilaian ini, penamatan bantuan boleh dilaksanakan terhadap mereka yang telah mencapai taraf hidup yang lebih baik dan sudah mampu berdikari. Melalui proses ini bantuan boleh diagihkan kepada senarai pendaftar yang baru dan benar-benar memerlukan.

84. Kerajaan Negeri menjangkakan sebanyak 170 kes penamatan bantuan boleh dilakukan setahun yang melibatkan perbelanjaan berjumlah RM51 ribu. Program ini juga akan diperkuuhkan melalui kerjasama dengan Jabatan Pendaftaran Negara bagi mengenal pasti penerima bantuan yang telah meninggal dunia.

Fokus Mengupaya Ekonomi Bumiputera

85. Kerajaan sedar bahawa majoriti golongan Bumiputera masih ketinggalan dari segi ekonomi berbanding kaum-kaum lain dan jika ia dibiarkan berterusan, maka ia akan menjadi cabaran keselamatan kepada kesejahteraan Malaysia. Menyedari hakikat ini, Kerajaan Negeri telah merancang beberapa strategi bagi membantu merapatkan jurang ekonomi antara golongan Bumiputera dengan kaum lain. Kerajaan Negeri juga mengambil maklum dasar baru Kerajaan Pusat dalam mengupayakan golongan Bumiputera dan akan mengambil langkah wajar untuk melaksanakannya di peringkat Negeri.

i. Memperkasa Peranan Permodalan Darul Ta'zim.

86. Bagi memastikan penglibatan golongan Bumiputera di dalam sektor ekonomi bukan sahaja terlihat tetapi berhasil, Permodalan Darul Ta'zim akan berfungsi untuk memastikan penyertaan secara menyeluruh golongan Bumiputera samada syarikat atau individu bagi setiap projek yang dilaksanakan oleh pihak syarikat berkaitan kerajaan.

ii. Meningkatkan Ekuiti Bumiputera Di Dalam Pemilikan Hartanah

87. Kerajaan Negeri juga akan melaksanakan perubahan di dalam dasar pemilikan harta tanah oleh Bumiputera bagi memastikan hak pemilikan harta tanah oleh Bumiputera kekal terpelihara dan dipertingkatkan walaupun ianya dimajukan. Perkara ini sedang di peringkat kajian melalui sebuah jawatankuasa yang dipengerusikan oleh Pengarah Tanah dan Galian Negeri Johor dan akan mengemukakan syor pelaksanaannya kepada Kerajaan Negeri dalam sedikit masa lagi. Kerajaan negeri juga telah bersetuju untuk menjadikan acara Karnival Perumahan Mampu Milik dan Perumahan Bumiputera sebagai acara tahunan bagi memberi ruang dan peluang kepada rakyat Bumiputera berpendapatan rendah dan sederhana untuk mendapatkan maklumat berkaitan kuota rumah untuk Bumiputera dan rumah mampu milik.

Fokus Mengiktiraf Peranan Wanita Dalam Masyarakat

88. Agenda Kerajaan Negeri dalam memastikan kesejahteraan rakyat pasti akan pincang tanpa pengiktirafan sewajarnya kepada peranan wanita dalam masyarakat. Wanita merupakan golongan penting yang telah berusaha gigih untuk sama-sama membangunkan negara secara am dan negeri Johor secara khusus. Sumbangan dan pengorbanan mereka sangat tinggi nilainya. Bagi mengiktiraf sumbangan mereka, Kerajaan Negeri akan berusaha memastikan dasar Kerajaan Persekutuan untuk meningkatkan penglibatan wanita seramai 30 peratus dalam peringkat penggubalan dasar dilaksanakan. Pelan Tindakan Ekonomi Wanita yang telah dirangka juga akan dijadikan rujukan utama dalam perancangan untuk memperkasa ekonomi golongan wanita di Johor. Beberapa inisiatif baru juga akan dilaksanakan dan antaranya ialah:

i. Meningkatkan Bilangan Wanita Dalam Pasaran Kerja Dan Keusahawanan

89. Selaras dengan Pelan Tindakan Ekonomi Wanita Negeri Johor, peranan wanita sebagai penggerak kepada ekonomi Negeri Johor akan diberi penekanan. Peluang dan insentif bagi memastikan golongan wanita dapat menyumbang dalam pasaran kerja dan

keusahawanan akan dipertingkatkan. Kerajaan Negeri akan membangunkan Sistem Pendaftaran Usahawan Wanita Johor oleh Perbadanan Usahawan Johor Berhad.

90. Ini akan membolehkan pengusaha industri kecil dan sederhana dari kalangan wanita menerima insentif dan pendedahan yang diperlukan bagi membolehkan mereka mendahului persaingan. Program-Program Kewanitaan dan Keluarga Seperti Karnival Wanita, Hari Ibu dan pelbagai lagi program dengan penglibatan badan bukan kerajaan dan Pihak Berkuasa Tempatan untuk mengupayakan golongan usahawan wanita juga akan dipertingkatkan.

ii. Pendaftaran Ibu Tunggal Dalam Satu Sistem Secara Berpusat

91. Kerajaan Negeri juga telah mewujudkan Sistem Maklumat Ibu Tunggal (SMIT) secara berpusat bagi membantu koordinasi semua agensi yang berurusan dengan Ibu Tunggal di Negeri Johor. Pangkalan data ini akan memudahkan Kerajaan Negeri Johor mempertingkatkan capaian bantuan, insentif dan inisiatif pembangunan kepada ibu tunggal berdaftar di Negeri Johor. Ia juga membantu memperkemaskan tadbir urus kewangan negeri agar tiada berlakunya pertindihan penerimaan bantuan daripada pelbagai agensi.

Fokus Memperkasakan Pembangunan Belia Dan Pencapaian Sukan Negeri Johor

92. Menyentuh tentang peranan belia dalam pembangunan ibu pertiwi, suka saya menyingkap kata-kata salah seorang ahli falsafah Islam yang terkemuka, Muhammad Iqbal. Beliau berkata;

'Jika kita ingin melihat rupa dan masa depan sesbuah negara dan satu bangsa, maka perhatikanlah perwatakan dan peribadi golongan mudanya'.

93. Kerajaan Negeri sedar betapa pentingnya sumbangan dan peranan yang dimainkan oleh golongan belia di dalam menyokong perancangan pembangunan negeri Johor. Mereka wajar diberikan perhatian yang tinggi agar mampu membawa pencerahan

kepada nusa dan bangsa. Adalah menjadi tanggungjawab moral pemerintah untuk membentuk golongan belia yang berwawasan, berdaya saing, mandiri, yakin dan seterusnya progresif. Mereka ini jualah yang akan menjadi pelapis terbaik kepada kepemimpinan generasi akan datang.

94. Kerajaan juga menyedari bahawa golongan belialah yang instrumental dalam memajukan sukan diperingkat Negeri dan Negara. Penglibatan mereka dalam bidang sukan dipelbagai peringkat adalah manifestasi semangat perjuangan, penerokaan dan pengembalaan yang perlu ada pada suatu bangsa yang kuat dan maju. Justeru itu, untuk tahun 2014, Kerajaan Negeri memperuntukkan sebanyak RM18 juta bagi melaksanakan pelbagai aktiviti belia dan sukan di Johor.

95. Lanjutan dari usaha membangunkan belia yang berketerampilan, Kerajaan Negeri telah mengenal pasti beberapa langkah berikut;

- i. *Menggalakkan Inisiatif Kesukarelawan dan Memperkenalkan Program Mesra Belia Sakinah.*

96. Golongan belia haruslah prihatin tentang lingkungannya. Hanya dengan keprihatinan itu, maka mereka akan memahami denyut nadi dan kemaslahatan masyarakat. Pendekatan paling berkesan untuk mempertingkat sikap keprihatinan ini ialah melalui aktiviti kemanusiaan dan kesukarelawan. Oleh itu, Kerajaan Negeri akan melakukan usaha besar-besaran untuk menggalakkan keterlibatan mereka dalam aktiviti kesukarelawan.

97. Aktiviti bermanfaat tersebut bukan sahaja membentuk keperibadian mulia, tetapi juga menyediakan mereka sebagai pemimpin yang pragmatik dan memahami kepentingan rakyat selain sesuai dengan tuntutan agama dan nilai luhur masyarakat. Bagi tujuan tersebut, Program Mesra Belia Sakinah akan diperkenalkan bagi merangsang belia dalam aktiviti sosial dan kesukarelaan dan juga melahirkan belia berketerampilan. Kerajaan Negeri akan bekerjasama dengan Kementerian Pendidikan Malaysia, Institut Pendidikan

Tinggi, Yayasan Sukarelawan Siswa dan pelbagai lagi pertubuhan bukan kerajaan bagi menjayakannya.

ii. Mempertingkatkan Penglibatan Belia Dalam Industri Animasi Dan Perfileman.

98. Bagi mendukung perkembangan industri kreatif dan perfileman, Kerajaan Negeri dengan kerjasama IRDA telah melancarkan program Iskandar Malaysia Creative Industry Talent Development . Ia bermatlamat untuk melahirkan rakyat tempatan yang kreatif dalam industri perfileman dan meningkatkan pendapatan penggiat industri sedia ada ke tahap antarabangsa. Potensi bidang animasi dan perfileman amatlah besar tetapi pembangunannya di Malaysia masih lagi rendah. Oleh itu Kerajaan Negeri bercadang untuk menjadikan industri kreatif sebagai sumber pertumbuhan baru ekonomi Johor. Fokus utama Kerajaan Negeri pada waktu ini ialah mewujudkan tenaga pekerja tempatan yang mahir dan pakar dalam industri perfileman selaras dengan adanya Pine Woods Studios di Nusajaya. Sebuah syarikat yang memberi khidmat sebagai pusat sehenti dalam memudahkan urusan perfileman akan ditubuhkan melalui kerjasama IRDA dan Permodalan Darul Ta'zim.

iii. Mempelbagaikan Fasiliti Sukan dan Pusat Rekreasi

99. Sukan mempunyai kedudukannya yang tersendiri dalam pembangunan negarabangsa. Ia bukan sahaja tentang cara hidup yang sihat atau semangat pengembaraan dan persaingan, tetapi merupakan medan kesatuan bangsa dan perpaduan nasional juga. Kerajaan Negeri melalui pihak IRDA akan membangunkan sebuah “Youth Park” yang akan dibina di daerah Johor Bahru dengan kos permulaan sebanyak RM5 juta. Pembangunan ‘Youth Park’ ini bakal berfungsi sebagai sebuah pusat rekreasi belia yang utama di Negeri Johor dan akan diurus dan dikelola oleh belia sendiri.

100. Selain daripada itu, Kerajaan Negeri telah bersetuju untuk menambah bilangan pusat-pusat rekreasi, riadah dan aktiviti golongan muda yang akan dibina di atas sebahagian kawasan hijau yang mempunyai keluasan di atas 5 ekar. Sejumlah RM19.5

juta akan diperuntukkan oleh Pihak Berkuasa Tempatan untuk membina 34 buah pusat rekreasi dan 50 buah gelanggang futsal di seluruh negeri Johor pada tahun 2014.

101. Projek ini akan dilaksanakan untuk meningkatkan pembangunan modal insan selari dengan pembangunan komuniti di sesebuah kawasan. Pelbagai kemudahan akan disediakan termasuk laluan untuk berjoging, senaman dan sebagainya. Secara tidak langsung pusat-pusat rekreasi dan riadah inilah yang akan memainkan peranan di dalam usaha kita untuk memupuk perpaduan dan keharmonian di samping amalan gaya hidup sihat bagi komuniti setempat.

102. Menyedari bahawa acara sukan bukan tradisional seperti penganjuran sukan lasak semakin mendapat sambutan daripada golongan belia dan juga pelancong asing, Kerajaan Negeri telah merintis usaha dalam menganjurkan pelbagai aktiviti sukan lasak di negeri Johor. Sebuah Litar Lumba Motorcross di Pagoh, Muar akan dibangunkan pada tahun 2014. Usaha ini diharap dapat menjadikan golongan belia lebih aktif, berani bersaing serta mempunyai tempat bagi mengasah bakat mereka dalam aktiviti yang mencabar. Ia juga menyediakan ruang bagi menghindarkan mereka dari aktiviti kurang sihat seperti masalah lepak, sosial dan jenayah.

Fokus Akses Kepada Kemudahan Kesihatan yang Bermutu dan Cekap

Yang Berhormat Datuk Speaker,

103. Kemudahan kesihatan yang baik dan bermutu adalah keperluan penting dalam memastikan kesejahteraan rakyat. Malaysia boleh berbangga kerana akses kepada kemudahan kesihatan adalah antara yang terbaik dikalangan negara membangun. Namun, banyak lagi ruang yang perlu diperbaiki terutama dalam memastikan rakyat mendapat perkhidmatan yang cekap, berkepakaran dan pantas. Kerajaan Negeri akan menjadikan peningkatan perkhidmatan kesihatan agenda penting pembangunan negeri. Ini juga selaras dengan kehendak rakyat yang diutarakan di dalam Suara Hati Johor. Antara langkah yang dicadangkan bagi tujuan tersebut ialah:-

i. Meningkatkan tahap penyediaan perkhidmatan kesihatan.

104. Akses kepada kualiti perkhidmatan kesihatan yang baik di Negeri Johor akan dipertingkatkan lagi dengan pembinaan sebanyak 4 buah Klinik 1 Malaysia (K1M) yang baru. Ini sebagai tambahan kepada 23 buah K1M yang sedia ada. Penambahan ini akan memudahkan rakyat untuk mendapatkan rawatan penyakit-penyakit ringan dengan kos hanya RM1. Selain itu, sebanyak 2 buah Pusat Kesihatan baru dengan kapasiti yang lebih besar akan dibina di Senggarang dan Bandar Penawar, masing-masing dengan kos RM15 juta dan RM18 juta. Kedua-dua projek ini bertujuan meningkatkan akses masyarakat kepada perkhidmatan diagnostik, rawatan dan pemulihan primer.

105. Kerajaan Negeri dengan kerjasama Kementerian Kesihatan juga akan memperluaskan lagi program ‘Personalised Care’ di pusat-pusat kesihatan awam. Sasaran program ini adalah individu-individu yang menghidap masalah kesihatan kronik seperti diabetes, hipertensi dan koronori. Program ini akan melibatkan perbincangan terperinci antara pesakit dan mereka yang berkepakaran untuk merangka pelan rawatan yang mengambil kira kehendak peribadi, tindakan, matlamat dan kesejahteraan hidup pesakit. Kaedah ini diyakini dapat mempengaruhi perubahan gaya hidup pesakit agar risiko penyakit mereka dapat diuruskan secara terancang dan berkesan selain meningkatkan kepatuhan pesakit kepada pelan rawatan.

ii. Mempergiatkan Program Peningkatan Kesihatan Awam

106. Kerajaan Negeri juga akan mempergiatkan lagi program kesedaran kesihatan awam bagi mengurangkan penyakit berjangkit dan wabak yang menjadi ancaman kepada masyarakat. Jangkitan Leptospirosis yang berpunca daripada air yang tercemar dengan bawaan tikus pasti tidak akan berlaku jika masyarakat senantiasa berperanan menjaga kebersihan dan tidak membuang sampah merata-rata. Kempen Kesihatan dan Kebersihan Awam akan dipergiatkan di setiap daerah untuk memastikan Johor bebas dari wabak penyakit yang berbahaya.

107. Gaya hidup yang sihat juga akan dijadikan budaya masyarakat Johor yang maju dan moden. Kempen-kempen bagi menggalakkan gaya hidup sihat seperti mengurangkan penggunaan gula, berhenti merokok dan menjalani kehidupan yang aktif akan dilaksanakan secara berterusan. Inisiatif ‘Hari Tanpa Kenderaan’ dan ‘Hari Berbasikal’ juga telah dirangka untuk dilaksanakan di beberapa kawasan tertentu dalam daerah Johor Bahru. Program ini akan melibatkan kerjasama di antara Jabatan Kesihatan, Pihak Berkuasa Tempatan, Polis, Jabatan Pengangkutan Jalan serta Jabatan Belia dan Sukan bagi menjayakannya. Adalah menjadi harapan Kerajaan Negeri agar program sebegini dapat meningkatkan kesedaran masyarakat tentang penjagaan kesihatan sekaligus menggalakkan amalan gaya hidup sihat selain mengurangkan ‘carbon footprint’.

Fokus Pengurusan Alam Sekitar Yang Lestari

108. Kerajaan Negeri menegaskan bahawa pembangunan Negeri Johor adalah diasaskan kepada konsep ‘sustainable development’, iaitu proses pembangunan yang tidak mengabaikan faktor kepentingan dan kelestarian alam sekitar. Sehubungan dengan itu beberapa langkah akan diambil bagi memastikan pengurusan alam sekitar dilaksanakan secara berkesan.

i. Penubuhan Majlis Perubahan Iklim dan Teknologi Hijau Negeri Johor

109. Kerajaan Negeri memandang serius masalah pemanasan global dan kesan perubahan iklim. Bagi memastikan Kerajaan Negeri memainkan peranan sewajarnya dalam membantu masyarakat antarabangsa menangani kesan pemanasan global, sebuah Majlis Perubahan Iklim dan Teknologi Hijau Negeri Johor akan ditubuhkan. Inisiatif ini akan dilaksanakan dengan kerjasama pelbagai agensi Kerajaan Persekutuan dan universiti tempatan. Beberapa projek perintis sedang dirancang dan di antaranya ialah Pengauditan Penggunaan Tenaga di Bangunan Kerajaan, Pemasangan Lampu Jalan yang jimat tenaga, kempen tidak menggunakan beg plastik serta pelbagai inisiatif lain yang berkaitan.

ii. Cadangan Laman Rasmi Hijau

110. Bagi mempertingkatkan kempen kesedaran kehidupan yang lestari, Kerajaan Negeri melalui kerjasama dengan Pihak Berkuasa Wilayah Pembangunan Iskandar juga akan melancarkan Laman Rasmi Hijau. Laman ini akan bertindak sebagai pusat sehenti bagi penyebaran maklumat mengenai alam sekitar serta aktiviti berkarbon rendah. Objektif penubuhan laman portal rasmi ini adalah untuk memudahkan masyarakat memperolehi maklumat berkaitan dengan alam sekitar serta maklumat pembangunan hijau dengan pantas.

iii. Menyediakan Kajian Pelan Strategik Alam Sekitar Negeri Johor

111. Kerajaan Negeri juga telah mengambil langkah terhadap melalui penggubalan Pelan Kajian Strategik Alam Sekitar Negeri Johor. Pelan ini melakarkan strategi dan tindakan relevan bagi memastikan komitmen Kerajaan Negeri terhadap pembangunan yang mesra alam dan lestari dapat diterjemahkan melalui program yang konkret. Usaha tersebut juga bertujuan memastikan agar semua program dan inisiatif Kerajaan mematuhi segala piawaian dan standard pemuliharaan alam sekitar yang diguna pakai di peringkat antarabangsa serta dilaksanakan secara bersepadu dan lestari.

iv. Mengkaji Pembinaan Laluan Khas Basikal di Jalan Raya Negeri Johor

112. Kerajaan Negeri juga akan melaksanakan program menggalakkan masyarakat mengamalkan cara hidup berkarbon rendah dan membantu mengurangkan kesan Gas Rumah Hijau (GHG). Sebagai permulaan, Kerajaan Negeri berhasrat mengkaji penyediaan kemudahan Laluan Khas Basikal untuk tujuan tersebut. Inisiatif ini bukan sahaja akan mengurangkan ‘carbon footprint’, malah menggalakkan masyarakat menggunakan basikal sebagai cara hidup baru yang lestari. Terbukti, semakin ramai penduduk Johor terutama di Bandaraya Johor Bahru yang menggunakan basikal.

Fokus Meningkatkan Tahap Keselamatan

113. Kerajaan Negeri amat menghargai usaha yang telah dilaksanakan oleh Kerajaan Persekutuan di dalam meningkatkan keselamatan rakyat. Persekutaran yang selamat daripada ancaman jenayah bukan sahaja membuatkan rakyat Johor berasa selamat malah dapat merancakkan lagi aktiviti ekonomi dan menarik lebih ramai pelabur ke negeri ini.

114. Kehadiran anggota Polis terutamanya di kawasan panas atau *hot-spot* melalui Program Omni Presence dan Sistem Bantuan Kecemasan Community Alerts juga telah dilancarkan dengan tujuan untuk meningkatkan rasa selamat masyarakat. Kehadiran anggota polis di tempat kediaman secara tidak langsung dapat mengurangkan kebimbangan terhadap kejadian jenayah seperti pecah rumah, samun dan ragut. Selain itu, ianya juga dapat meningkatkan ‘response-time’ pihak Polis dalam menghadapi kes-kes tertentu. Antara usaha lain yang dilakukan ialah:

i. Mewujudkan Bandar Selamat Melalui Network CCTV

115. Kerajaan Negeri dengan kerjasama IRDA akan memperluaskan lagi pemasangan CCTV di lokasi-lokasi panas dan kritikal dalam usaha membasmi jenayah selain penambahan Unit Polis Komuniti di Wilayah Pembangunan Iskandar. Pelancaran Polis Komuniti pula akan mewujudkan satu platform untuk meningkatkan hubungan baik antara masyarakat dengan pihak polis. Kerajaan Negeri juga yakin bahawa penglibatan masyarakat adalah penting dalam mengurangkan jenayah di samping membantu meringankan beban pihak berkuasa dalam menangani kegiatan jenayah. Ini boleh dilaksanakan melalui Skim Rondaan Sukarela (SRS) dan kawalan keselamatan oleh Pasukan Sukarelawan Malaysia (RELA) yang sememangnya dapat membantu pihak kerajaan di dalam usaha mengurangi jenayah.

ii. Memperkasakan Pusat Pemulihan Dadah Dalam Masyarakat

116. Selain jenayah, aktiviti pengagihan dan pengedaran dadah adalah ancaman keselamatan bukan tradisional yang perlu ditangani dengan berkesan. Sehubungan itu, Kerajaan Negeri akan memperkuatkannya lagi Program Pusat Pemulihan Dadah dalam Masyarakat. Program kerjasama Agensi Anti Dadah Kebangsaan (AADK) dengan pertubuhan bukan kerajaan serta pelbagai agensi lain telah berupaya menggerakkan masyarakat untuk bersama-sama menangani permasalahan dan ancaman dadah di dalam komuniti mereka. Penubuhan 7 buah Pusat Khidmat Agensi Anti-Dadah (CCSC) dan 9 Rumah Komuniti (CCH) juga dijangka mampu membantu mengurangkan permasalahan dadah terutamanya di kalangan belia. Program pemulihan dadah secara sukarela di Cure and Care Center dan Klinik Cure & Care 1Malaysia akan terus diperkasakan yang mana klien boleh memilih pakej-pakej rawatan dan pemulihan yang sesuai sama ada secara *in-patient* atau *outpatient*.

Fokus Mengukuh Perpaduan Kaum dan Muafakat

Yang Berhormat Datuk Speaker,

117. Asas kekuatan sebenar Malaysia ialah sifatnya yang '*multicultural*'. Kepelbagaiannya kaum, agama dan nilai rakyat Malaysia dan keupayaan Kerajaan menguruskannya dengan baik dan jaya amatlah luar biasa. Formula kejayaan ini ialah semangat bermuafakat yang jitu di antara semua kaum. Namun, sejak kebelakangan ini, ada petanda yang polarisasi kaum di Malaysia sudah mula terlihat dan melebar. Ini harus ditangani segera kerana jika tidak, ia akan mengancam kerukunan Malaysia yang damai. Maka dengan itu, usaha untuk mengukuhkan perpaduan kaum adalah agenda besar Kerajaan Negeri Johor.

118. Saya dan pentadbiran saya ingin menyatakan dengan sejelas-jelasnya bahawa pendekatan pentadbiran Kerajaan Negeri ialah bersifat 'inklusif'. Semua kaum mempunyai peranan yang penting dan istimewa. Semua keputusan adalah bersandarkan muafakat. Semua perancangan dan pelaksanaan dasar adalah atas kepentingan semua rakyat pelbagai kaum. Inilah 'cara Johor' yang telah menjadi amalan seawal kelahirannya dan natijahnya ialah Negeri yang aman dan sejahtera. Bagi memastikan kesefahaman dan

muafakat pelbagai kaum ini sentiasa berkekalan, Kerajaan Negeri telah mengambil langkah seperti berikut:

i. *Menubuhkan Majlis Permuafakatan Perpaduan Negeri Johor (MPPNJ)*

119. Perpaduan merupakan aspek terpenting dalam membentuk keharmonian masyarakat yang beridentiti dan bernilai murni. Pepatah melayu ada menyatakan bahawa “Bulat Air Kerana Pembentung, Bulat Manusia Kerana Muafakat”. Bertitik tolak dari pengertian ini maka konsep Muafakat Johor akan didukung dan dibudayakan. Ia akan menjadi asas semua dasar dan pendekatan Kerajaan Negeri. Pentadbiran saya yakin bahawa melalui pendekatan Muafakat Johor ini, semua kepentingan kaum akan diperhalusi sedalam-dalamnya agar akan terserlah keputusan yang mencerminkan kepentingan semua kaum.

120. Justeru saya ingin mengumumkan penubuhan Majlis Permuafakatan Perpaduan Negeri Johor (MPPNJ) sebagai platform bagi mengenal pasti isu, permasalahan dan pendekatan terbaik dalam mengurus kerencaman kepentingan pelbagai kaum di negeri ini. Majlis ini akan menyalaras semua program yang berkaitan perpaduan kaum, mengenal pasti pendekatan untuk meluaskan lagi kefahaman tentang ‘Muafakat Johor’ selain menjadi medium perkongsian maklumbalas tentang perpaduan dari pelbagai agensi kerajaan, swasta, parti politik dan badan bukan kerajaan. Fokus MPPNJ juga ialah untuk merangka strategi bagi mengukuhkan permuafakatan politik, pengagihan ekonomi yang saksama, memastikan keadilan sosial, melebarkan akses pendidikan, menggalakkan dialog antara budaya serta memupuk perpaduan melalui sukan dan aktiviti kemasyarakatan.

Fokus Meningkatkan Syiar Islam

121. Kerajaan Negeri akan berusaha segigih mungkin untuk memastikan Syiar Islam di Negeri Johor terus berkembang, subur dan dibudayakan. Pada waktu yang sama, penganut agama lain bebas untuk mengamalkan kepercayaan masing-masing dan hak ini

mesti dipertahan dan dihormati. Beberapa langkah telah dan akan diambil untuk meningkatkan Syiar Islam di negeri Johor, antaranya ialah;

i. Menyediakan keperluan pendidikan Islam yang lebih baik.

122. Pendidikan Agama di negeri Johor telah bermula sejak 1918 dan ia telah menjadi asas yang kukuh dalam kehidupan masyarakat Johor. Saban tahun, ia semakin bertambah baik hasil usaha pelbagai pihak memantapkan kurikulum dan menyediakan prasarana. Perkembangan sekolah terus diurus dengan baik oleh Kerajaan Negeri melalui Jabatan Agama Islam Johor (JAIJ). Bagi mempergiatkan pelajar mendalam Islam dengan lebih sempurna, Kerajaan Negeri telah memperkenalkan Skim Pinjaman Kitab (SPK) kepada murid yang layak. Bermula pada tahun 2008 Kerajaan melalui MAIJ telah memperuntukkan sejumlah **RM1.5 juta** bagi memastikan murid-murid dapat mengikuti pembelajaran melalui skim ini. Oleh yang demikian, pihak kerajaan bercadang untuk memperluaskan dasar SPK ini agar meliputi semua pelajar tanpa ada had kelayakan.

ii. Bantuan Kepada Golongan Fakir Miskin

123. Selain daripada program yang berbentuk pendidikan, Kerajaan Negeri melalui Majlis Agama Islam Johor amat prihatin dengan kebajikan golongan fakir miskin. Sebagai langkah bantuan kepada asnaf fakir dan miskin untuk mempunyai rumah, Kerajaan Negeri telah memperkenalkan program membina dan membaikpulih rumah dengan peruntukan sebanyak RM50 juta berdasarkan penilaian dan kelayakan yang telah ditetapkan. Pada tahun 2014 di antara perbelanjaan zakat yang akan dibelanjakan ialah untuk membantu pesakit fakir dan miskin yang memerlukan rawatan dialisis, dengan jumlah sebanyak RM33 juta. Manakala RM5.9 juta lagi perbelanjaan zakat digunakan bagi kos bantuan perubatan yang lain.

iii. Memperkasakan Pendidikan Islam Di Peringkat Awal

124. Untuk menerapkan pendidikan Islam seawal peringkat kanak-kanak, Jabatan Agama Islam Johor akan terus memperkasakan pengurusan Tadika Agama Islam Johor

untuk menyuburkan potensi murid secara menyeluruh, seimbang, dan bersepada yang meliputi aspek jasmani, emosi, intelek dan sosial. Bagi tahun 2014, sebanyak RM4.4 juta akan diperuntukkan bagi tujuan pengurusannya yang melibatkan lebih 5,000 orang pelajar dan 308 orang tenaga pengajar.

125. Sebagai inisiatif tambahan, Kerajaan Negeri juga akan melaksanakan program pendidikan Islam di Tabika Kemas melalui Program Iqfa. Program ini akan dilaksanakan bagi memastikan pendidikan al-Quran dan kefahaman amalan agama didedahkan seawal mungkin kepada generasi muda Islam. Ia akan dilaksanakan melalui kerjasama di antara Kerajaan Negeri dan KEMAS di mana asuhan pengajian al-Quran akan bermula seawal usia 4 tahun. Ini selaras dengan dasar membudayakan al-Quran dan memahami Fardu Ain dalam peribadi muda Muslim. Program ini akan dimulakan dengan 1 Tadika KEMAS bagi 1 Kawasan Parlimen yang terpilih di Negeri Johor.

iv. *Perluasan Sekolah Agama Tahfiz Di Negeri Johor*

126. Menyedari tanggungjawab Kerajaan Negeri dalam memberi pendidikan agama secara menyeluruh kepada semua peringkat dan golongan masyarakat maka Kerajaan Negeri melalui kerjasama antara Jabatan Agama Islam Johor dengan kerjasama Penjara Kluang telah menubuhkan Sekolah Agama Tahfiz di Penjara Kluang dengan nama Sekolah Agama Tarbiyah Husnul Khatimah. Operasi sekolah yang telah bermula pada 16 September 2013, bertujuan memberi peluang kepada banduan untuk memperolehi pendidikan agama secara sistematik dan bermutu. Pelaksanaannya akan dikaji untuk dilihat keberkesanannya sebelum cadangan bagi diperluaskan kepada institusi-institusi yang lain.

127. Sejumlah **RM28 juta** diperuntukkan bagi Program Pembangunan dan Pendidikan Agama bagi tahun 2014.

Fokus Pemeliharaan Kebudayaan, Warisan Dan Kesenian.

128. Adalah menjadi hasrat Kerajaan Negeri agar pembangunan dan kemajuan Johor seimbang dan berbudaya. Budaya dan warisan mempunyai peranannya tersendiri dalam menggambarkan sejarah dan identiti sesuatu bangsa. Ia bukan sahaja menggambarkan citra bangsa, tetapi adalah warisan Negara selain berperanan memupuk perpaduan. Justeru, Kerajaan Negeri mendukung usaha pemuliharaan Kebudayaan, Kesenian dan Warisan di negeri ini dan akan berusaha mengarusperdanakan ia di peringkat negeri, nasional dan antarabangsa agar ia menjadi warisan bersama. Antara pendekatan Kerajaan Negeri ialah;

i. Memperkasa Dan Memartabatkan Kesenian Islam

129. Kesenian Islam di Negeri Johor akan dipertingkatkan lagi penghayatannya agar program kesenian dan budaya yang dianjurkan di Negeri Johor tidak bercanggah dengan syariat Islam dan tidak memesongkan akidah masyarakat. Antara strategi dan program yang dicadangkan adalah Penganjuran Festival Antarabangsa Kesenian Islam Johor di mana pengisian seperti Qasidah Burdah, Teater Berkonsepkan Fitrah, Showcase Busana Islam Johor dan Seni Khat 17 Johor akan diperkenalkan. Kerajaan Negeri juga akan mempergiatkan Program Seni Tarannum dan Berzanji Di Peringkat Sekolah dan Institusi Pengajian Tinggi melalui penganjuran pelbagai pertandingan berkonsepkan kesenian Islam. Galeri Kesenian Dan Warisan Islam di Galeria juga akan diwujudkan.

ii. Memelihara Warisan Dan Mengukuh Jati Diri

130. Adalah menjadi harapan Kerajaan Negeri agar rakyat Johor bangga dengan warisan Johor dan menjadikan ia identiti yang diamal dan ditonjolkan. Pemakaian Busana dan Kelengkapan Busana Johor umpamanya adalah sesuatu yang harus digalakkan. Ia bukan sahaja manifestasi identiti sebagai rakyat Johor, malah memberi insentif kepada penggiat produk busana ekslusif dan klasik di Johor untuk maju. Usaha untuk menjadikan busana klasik Johor sebagai sebahagian identiti nasional harus dilakukan. Melalui strategi

sebegini, penggiat busana pakaian klasik Johor seperti tenunan corak Johor, songkok Johor, capal dan pelbagai lagi dapat meningkatkan pendapatan ekonomi mereka.

131. Program-program lain yang dapat memperkasakan Kesenian, Nyanyian dan Peralatan Muzik Johor juga akan diperluaskan melalui penganjuran Festival Zapin Nusantara dan Konser Ghazal Johor. Konser Nostalgia Lagu Melayu Asli dan Klasik Johor akan turut dianjurkan secara tahunan. Pembugaran Warisan Tradisi Adat Istiadat Johor seperti Tradisi adat perkahwinan Bugis dan adat bercukur akan terus dipergiat melalui pemberian insentif. Kerajaan Negeri juga bercadang untuk mewujudkan Perkampungan Melayu Moden Limas Puri Johor agar seni bina tradisi rumah di Johor yang pelbagai bagi setiap daerah, boleh diwarisi keunikannya oleh generasi muda Johor.

Fokus Memastikan Tanggungjawab Sosial Korporat

132. Kerajaan Negeri amat berharap agar tanggungjawab bagi membangunkan ekonomi negeri dan mensejahterakan rakyat tidak hanya terletak di bahu Kerajaan semata-mata. Syarikat-syarikat berkaitan kerajaan dan syarikat-syarikat swasta hendaklah sama-sama berganding bahu membantu Kerajaan. Ini boleh dilaksanakan melalui Tanggungjawab Sosial Korporat yang dirancang dengan penyelarasan di peringkat Kerajaan.

133. Antara program-program yang akan dijalankan oleh syarikat-syarikat berkaitan kerajaan ialah:

134. Pertama : **Perbadanan Islam Johor (PIJ)** akan melaksanakan beberapa program antaranya Program Inkubator Usahawan Islam Johor, Program Belia Berwawasan, Program Membaiki Rumah Rakyat Miskin dan Program Bantuan Pesakit Dialisis dengan anggaran peruntukan berjumlah RM3.1 juta.

135. Kedua : **Kumpulan Prasarana Rakyat Johor (KPRJ)** akan menjalankan tanggungjawab sosial dengan membina serta membaik pulih masjid dan sekolah agama dengan peruntukan sebanyak RM21.7 juta. Manakala bagi pembinaan perumahan untuk setinggan bagi tahun 2014, ia melibatkan kos hampir RM50 juta.

136. Ketiga : **Yayasan Pelajaran Johor Holdings (YPJ)** komited bagi memastikan membantu pembangunan modal insan di Negeri Johor. Sehubungan itu, pada tahun hadapan YPJ Holdings akan memperuntukkan sejumlah RM18 juta bagi tujuan dana kepada Tabung Pendidikan YPJ bagi tujuan latihan dan pendidikan. Peruntukan ini menganggarkan mampu memberi manfaat kepada 2 ribu orang pelajar. YPJ juga akan memperuntukkan RM54.4 juta pada tahun 2014 bagi pembinaan kampus induk Kolej YPJ serta pembinaan tiga blok asrama pelajar.

137. Keempat : **Johor Corporation (JCorp)** yang selama ini telah menjadi pemangkin pembangunan ekonomi Johor, akan meneruskan aktiviti pembangunan usahawan dan pembinaan rumah kos rendah dan sederhana dengan peruntukan sebanyak RM82 juta. Ia akan dimanfaatkan bagi program pembangunan usahawan sistem francais kedai Ayamas dan program Bistari dan pembinaan 3,638 ribu unit rumah kos rendah dan sederhana bagi tempoh tahun 2013 hingga 2018.

138. Selain projek perumahan, JCorp turut membina masjid di setiap kawasan perumahan yang dibangunkannya dan antara yang bakal dibina pada tahun 2014 iaitu Masjid Annur Bandar Dato' Onn. Selain berperanan sebagai instrumen pembangunan ekonomi negeri Johor, JCorp turut bertanggungjawab dalam melaksanakan tanggungjawab sosial korporat menerusi Waqaf Annur Corporation dan organisasi bisnes amal (OBA). Secara keseluruhannya JCorp telah memperuntukkan lebih RM20 juta bagi tujuan tersebut.

139. Keempat : Syarikat-syarikat berkaitan Kerajaan yang lain seperti JBiotech, Syarikat Air Johor dan lain-lain lagi turut menyumbang terhadap program dan aktiviti CSR yang melibatkan bidang-bidang seperti infrastruktur, pelancongan, pendidikan dan penyelidikan.

STRATEGI KETIGA : MEMPERKASA DAN MERAKYATKAN KERAJAAN

140. Kerajaan yang bertanggungjawab adalah Kerajaan yang mengutamakan kepentingan rakyat dan memastikan sistem pentadbirannya senantiasa mendukung segala keperluan rakyat .Usaha inilah yang dipanggil merakyatkan Kerajaan. Pendekatan dan strategi ini adalah proses mendemokrasikan lagi sistem pemerintahan Kerajaan Negeri. Ia bertujuan untuk melebarkan penglibatan rakyat dalam setiap aspek pemerintahan Kerajaan Negeri. Transformasi yang diharapkan ialah agar Johor lebih dilihat sebagai sebuah kemasyarakatan berbanding hanya sebuah pemerintahan.

141. Kerajaan yang bertanggungjawab sepenuhnya kepada rakyat juga mestilah kerajaan yang berhemah dalam pengurusan kewangan pentadbirannya. Pengurusan kewangan yang berhemah adalah wajar, penting dan dituntut kerana pengurusan kewangan yang baik akan memastikan pembangunan ekonomi akan lebih lestari serta perkhidmatan yang baik kepada rakyat dapat diteruskan. Ia juga adalah amanah yang paling penting untuk sesebuah pemerintahan. Jika amanah tersebut diurus dengan tiadanya tanggungjawab dan keikhlasan, maka ia akan menghakis keyakinan rakyat dan akhirnya pentadbiran negeri akan menjurus kepada negeri yang lemah atau gagal.

142. Menyedari hakikat itu, kerajaan negeri pada hari ini memberi fokus kepada **memperkuuh dan memodenkan perkhidmatan awam; menguruskan kewangan negeri dengan efisien dan meneroka hasil baru.**

Fokus Memperkuuh Perkhidmatan Awam

143. Bagi menterjemah hasrat merakyatkan Kerajaan, keutamaan pentadbiran negeri ialah memastikan mutu perkhidmatan awam diperkuuh dan dipertingkatkan.Penyampaian perkhidmatan awam yang cekap dan berkesan merupakan ciri penting dalam sesebuah Negara maju. Yakinlah bahawa Kerajaan Negeri hanya akan dilihat berwibawa dan memahami kehendak rakyat jika perkhidmatan awam yang disediakan adalah cekap, beramanah dan moden. Suka saya mengingatkan bahawa perkhidmatan awam yang baik bukan hanya penambahbaikan perkhidmatan kaunter atau layanan pelanggan yang

cekap. Ia perlu pergi lebih jauh melangkaui isu-isu seperti penggubalan dasar yang prihatin dengan keperluan semasa dan masa hadapan, memastikan perkhidmatan awam senantiasa meletakkan integriti sebagai nilai pegangan utama serta pentadbiran yang telus dan mempunyai pertanggungjawaban.

144. Justeru, usaha memperkuuh perkhidmatan awam akan menjadi agenda besar pentadbiran saya. Ini dapat dilaksanakan melalui penonjolan bakat-bakat terbaik dalam perkhidmatan awam, mewujudkan siri latihan pembangunan modal insan yang berterusan, menggalakkan kerjasama perkhidmatan awam dengan swasta melalui ‘cross fertilisation programme’ serta mewujudkan sistem imbuhan bagi menggalakkan kecemerlangan. Seperkara lain yang begitu penting untuk diberi perhatian serius adalah **Program Peningkatan Kecemerlangan Dan Daya Saing Bakat-Bakat Muda Perkhidmatan Awam.**

145. Menyentuh tentang bakat dan potensi terbaik dalam perkhidmatan awam, saya ingin membuat penegasan bahawa ia sesungguhnya adalah sumber terpenting dan tertinggi nilainya dalam menjayakan pentadbiran yang demokratik, cekap dan beramanah. Lihatlah bagaimana syarikat terkemuka dunia, berlumba-lumba mencari bakat terbaik dari seluruh dunia demi kelangsungan kejayaan perniagaan mereka. Oleh itu, pentadbiran saya akan melaksanakan 3 strategi utama bagi membangunkan pentadbiran negeri yang diurus oleh putera puteri terbaik Johor.

146. Pertama, program menggilap bakat-bakat muda dan pembangunan keterampilan profesional yang berterusan akan diperkenalkan. Kedua, mereka yang berbakat dan berpotensi akan diberikan ruang untuk memimpin dan mengetuai projek-projek tertentu. Pendekatan kita harus beranjak. Sesiapa yang mampu mencetuskan perubahan harus diberikan tanggungjawab memimpin dan melaksanakan perubahan tersebut tanpa memikirkan sangat hirarki dan tempoh perkhidmatan. Ketiga ialah mengenal pasti bakat-bakat terbaik dibawa masuk kedalam perkhidmatan kerajaan. Pentadbiran Kerajaan Negeri juga telah mewujudkan sistem pengurusan kompetensi berterusan. Ini bertujuan melahirkan pegawai yang berprestasi tinggi kearah peningkatan kecemerlangan penyampaian perkhidmatan.

Fokus Penubuhan Yayasan Pihak Berkuasa Tempatan Negeri Johor

147. Menjelang tahun 2014, semua Pihak Berkuasa Tempatan Negeri Johor disasarkan untuk menubuhkan Yayasan PBT masing-masing. Tujuannya ialah mempertingkatkan kualiti hidup dalam lingkungan sesuatu PBT terutama mereka yang berpendapatan rendah. Yayasan ini akan melaksanakan Program Pembasmian Kemiskinan, Bantuan Persekolahan, Bantuan Sewa Rumah, Latihan Kemahiran dan sebagainya. Setiap Pihak Berkuasa Tempatan dikehendaki menyumbangkan satu peratus daripada hasil mereka kepada Yayasan berkenaan. Dengan adanya program-program sebegini maka hubungan antara masyarakat dalam Pihak Berkuasa Tempatan akan menjadi lebih erat dan bermakna.

Fokus Menurunkan Defisit Di Dalam Kumpulanwang Hasil Disatukan

148. Usaha-usaha Kerajaan Negeri bagi mengukuhkan kedudukan kewangan akan terus dilaksanakan. Untuk itu, tindakan sebelum ini bagi menurunkan defisit terkumpul dalam Kumpulanwang Hasil Disatukan dan mengurangkan tanggungan hutang Kerajaan Negeri akan terus diberi penekanan.

149. Dalam usaha menurunkan defisit dalam Kumpulanwang Hasil Disatukan, tindakan meningkatkan kutipan hasil negeri dan membuat perbelanjaan secara berhemah akan terus diberi perhatian. Melalui usaha-usaha mencari hasil-hasil baru, menyemak semula kadar perkhidmatan kerajaan serta memungut tunggakan hasil telah menunjukkan peningkatan hasil yang berterusan dalam tahun 2012 dan 2013. Dalam tahun 2012, hasil yang telah berjaya dipungut ialah sebanyak RM1.10 bilion berbanding kutipan sebenar hasil 2011 yang berjumlah RM841.77 juta iaitu peningkatan sebanyak 30.78 peratus. Prestasi kutipan hasil 2013 menunjukkan jumlah kutipan setakat Oktober 2013 berjumlah RM917.67 juta mengatasi anggaran hasil keseluruhan tahun sebanyak RM908.66 juta. Adalah dijangka kutipan pada 2013, akan melebihi RM1.12 bilion. Dengan perbelanjaan yang dikawal maka lebihan sebenar dalam akaun hasil semasa 2013 dijangka akan dapat menghapuskan baki defisit terkumpul dalam Akaun Hasil Disatukan yang berlaku sejak tahun 2000.

Fokus Perbelanjaan Berhemah Berdasarkan Kemampuan

150. Peningkatan ekspektasi rakyat terhadap perkhidmatan kerajaan dan kos operasi perkhidmatan kerajaan merupakan cabaran terhadap langkah ke arah perbelanjaan berhemah berdasarkan kemampuan sebenar kerajaan. Namun begitu, demi untuk mengimbangi kesinambungan komitmen terhadap perkhidmatan kerajaan dan pembangunan untuk jangka masa panjang, Kerajaan Negeri perlu memastikan kawalan supaya perbelanjaan mengurus dan pembangunan tidak melebihi anggaran hasil yang dikutip. Oleh yang demikian, pembahagian peruntukan adalah berdasarkan keutamaan dari segi keberhasilan projek atau program, keperluan sebenar dan keupayaan sesuatu jabatan.

Fokus Menurunkan Paras Hutang Kerajaan Negeri

151. Keseluruhan pinjaman Kerajaan Negeri daripada Kerajaan Persekutuan adalah untuk membiayai projek-projek pembangunan untuk kesejahteraan rakyat negeri Johor seperti Projek Rumah Awam Kos Rendah, Projek Bekalan Air dan lain-lain pinjaman. Usaha-usaha Kerajaan Negeri dalam mengurangkan pinjaman ini akan diteruskan. Pada tahun 2012, jumlah baki hutang Kerajaan Negeri telah menurun sebanyak 49.79 peratus berbanding baki pada tahun 2004. Penurunan ini disebabkan oleh pengambilalihan sebahagian pinjaman Projek Bekalan Air oleh Pengurusan Aset Air Berhad (PAAB). Pada tahun hadapan baki hutang ini dijangka akan berkurangan lagi apabila sebahagian lagi pinjaman projek bekalan air ini akan diambil alih oleh Kerajaan Persekutuan dan PAAB.

Fokus Meningkatkan dan Meneroka Hasil Baru serta Memodenkan Perkhidmatan Tanah

152. Usaha memperkasa Kerajaan juga menuntut kita melakukan pembaharuan terhadap sistem dan fungsi perkhidmatan awamnya. Salah satu agenda besar Kerajaan Negeri ialah meningkat dan meneroka hasil baru bagi memastikan Kerajaan dapat memungut hasil dan akhirnya hasil ini disalurkan semula untuk memberikan perkhidmatan yang lebih baik kepada rakyat. Kerajaan Negeri melalui Pejabat Tanah dan Galian akan

meningkatkan hasilnya melalui usaha-usaha seperti mencari punca-punca hasil yang baru, menyemak semula kadar cukai dan lain-lain fee yang telah sekian lama tidak dikaji. Selain itu juga Kerajaan Negeri akan menggiatkan lagi usaha-usaha untuk kesedaran kepada pembayar cukai serta mempelbagaikan kaedah terimaan hasil, termasuk cukai harta, melalui kutipan cukai di luar pejabat, inisiatif penerimaan pembayaran di luar waktu pejabat tertentu dan pembayaran secara online yang dilaksanakan secara berperingkat.

153. Pentadbiran Tanah yang berkesan juga amatlah penting kepada rakyat. Kerajaan Negeri berazam untuk terus memodenkan sistem pentadbiran tanah negeri dengan memperluaskan penggunaan Sistem SELAMAT (Secured Land Management System) kesemua Pejabat Tanah Daerah di Negeri Johor. Buat masa ini sistem SELAMAT telah dilaksanakan di Pejabat Tanah dan Galian serta Pejabat Tanah Daerah Kulaijaya. Sistem ini digunakan untuk mengimbas dan merekodkan cap jari pemilik atau wakilnya secara biometrik agar keselamatan urusan pentadbiran tanah lebih terjamin. Pelaksanaan sistem SELAMAT akan memberi kesan positif untuk menangani isu penipuan dan pemalsuan selain dapat mengukuhkan kepercayaan rakyat dan pelanggan yang berurusan dengan pentadbiran tanah.

Fokus Program Transformasi Pusat Bandaraya Johor Bahru

154. Trend demografi global menunjukkan bahawa menjelang tahun 2030, hampir 70 peratus penduduk dunia akan bermastautin di kawasan bandar. Trend tersebut juga sudah terlihat di bandar-bandar utama di Malaysia termasuk Johor Bahru. Adalah menjadi tanggungjawab kerajaan untuk memastikan rakyat Johor merasa sejahtera bermastautin di Johor seperti di Johor Bahru. Oleh itu Johor Bahru mestilah menjadi bandaraya yang moden, sesuai dengan sifatnya yang kosmopolitan dan mempunyai pelbagai citra. Pentadbiran saya akan berusaha melakukan transformasi bandaraya Johor Bahru agar menjadi bandaraya yang bukan sahaja maju, tetapi menawarkan cara hidup yang lestari dan bermutu.

155. Program Transformasi Bandaraya Johor Bahru ini akan dilaksanakan dengan kerjasama Majlis Bandaraya Johor Bahru dan IRDA. Sebahagian dari usaha transformasi

bandaraya Johor Bahru, kerja-kerja menaiktaraf taraf kualiti air Sungai Segget dan pengindahan Bandaraya Johor Bahru akan dilaksanakan dengan peruntukan RM220 juta. Lanskap yang sesuai bagi Sungai Segget akan menjadikan tempat yang memberikan ketenangan pada penduduk bandaraya yang senantiasa sibuk. Usaha ini akan diperluaskan ke seluruh kawasan di negeri Johor.

Fokus Menambahbaik Enakmen Hiburan

156. Kerajaan Negeri juga akan menambahbaik Enakmen Hiburan untuk mengawal aktiviti lesen hiburan yang didapati telah banyak disalahgunakan dan mengundang masalah sosial terutamanya aktiviti perjudian. Ini akan membolehkan Kerajaan Negeri memastikan aktiviti yang dijalankan oleh setiap pengusaha pusat hiburan mematuhi garis panduan yang telah ditetapkan. Pelaksanaan penyeragaman kadar lesen hiburan di semua daerah juga akan dikuatkuasakan dalam tahun 2014.

STRATEGI KEEMPAT : PENGUPAYAAN MODAL INSAN BERKETERAMPILAN

157. Masa depan pembangunan Johor amat bergantung kepada bakat terbaik dari kalangan putera-puterinya. Tiada yang akan dapat menjamin kelestarian dan kesinambungan pembangunan kerajaan kecuali kecukupan modal insan yang berkemahiran tinggi, terpelajar dan berbakat. Percayalah, bagi sebuah negeri yang ingin berdaya saing, maka modal paling berharga untuk terus berdaya saing dalam ekonomi global ialah modal insan yang berketerampilan, berkemahiran tinggi dan berdisiplin.

158. Oleh itu, bajet 2014 akan terus mendukung usaha menonjolkan bakat dan potensi setiap warga Johor dari pelbagai lapisan dan peringkat. Adalah menjadi tanggungjawab kerajaan memastikan tiada sebarang golongan yang akan tertinggal di dalam peningkatan taraf hidup selari dengan kepesatan pembangunan ekonomi Negeri Johor. Oleh hal yang demikian, kerajaan pada hari ini memberi keutamaan pada fokus-fokus seperti:

Fokus Melestarikan Pendidikan dan Latihan Negeri Johor

159. Sesuai dengan aspirasi melahirkan modal insan berketerampilan dan mempunyai kemahiran tinggi, Kerajaan Negeri akan menstrukturkan semula Kolej Yayasan Pelajaran Johor. Ini bagi memastikan penawaran programnya menepati kepentingan pertumbuhan ekonomi Johor. Pembangunan pesat sektor tenaga, minyak, gas, perkilangan dan pelancongan semuanya menuntut pekerja berkemahiran tinggi.

160. Oleh itu, pendidikan teknikal dan vokasional harus menjadi ‘niche’ institusi pendidikan yang berkaitan dengan negeri Johor. Ini ialah kerana Johor memerlukan gunatenaga yang sesuai bagi menyokong pertumbuhan ekonominya. Kerajaan Negeri juga menyokong hasrat Kerajaan Pusat menujuhkan sebuah kolej komuniti untuk setiap kawasan parlimen untuk dijayakan di seluruh Johor dengan kerjasama Kementerian Pendidikan Malaysia.

161. Kerajaan Negeri juga akan bekerjasama rapat dengan Kementerian Pendidikan dan pihak IRDA untuk menjadikan Iskandar Malaysia pusat bakat dan penyelidikan terkemuka di rantau ini. Ini boleh dilakukan dengan menggalakkan lebih banyak kemasukan institusi pendidikan tinggi luar negara beroperasi di sini. Kehadiran kampus universiti luar negara mempunyai impak yang besar kepada pertumbuhan Johor sebagai sebuah ekonomi yang moden dan berdaya saing. Kehadiran mereka juga membuktikan keyakinan pelabur luar kepada potensi Johor sebagai sebuah negeri dengan masyarakat yang maju. Usaha untuk menjadikan Pagoh pusat pendidikan juga akan terus didokong oleh Kerajaan Negeri melalui kerjasama erat dengan Kementerian Pendidikan Malaysia. Bagi merealisasikan perkara ini, Jawatankuasa Pelaburan Johor akan dipertanggungjawabkan untuk merangka strategi bagi menarik lebih banyak lagi institusi pendidikan tinggi melabur dan beroperasi di kedua- dua kawasan iaitu Iskandar Malaysia dan Pagoh.

162. Bagi memupuk minat pelajar menceburi bidang pekerjaan berkemahiran tinggi pula, Kerajaan Negeri akan bekerjasama dengan sekolah-sekolah di Johor untuk mendedahkan mereka kepada potensi pembangunan Kawasan Iskandar Malaysia serta pembangunan Hab Minyak dan Gas di Pengerang. Pendekatan ini penting bagi

menyalurkan maklumat secara terus dan meluas berkaitan peluang kerjaya dikawasan pertumbuhan tersebut kepada guru kaunselor dan pelajar di lebih 250 sekolah menengah di negeri ini.

Fokus Program Peningkatan Kapasiti dan Kapabiliti Negeri Johor

163. Negeri Johor yang sejahtera tidak harus mengabaikan potensi yang ada pada mereka yang terpinggir dan berkelainan upaya. Tanggungjawab Kerajaan ialah memastikan setiap warga Johor, mempunyai ruang dan laluan untuk memperbaiki kehidupan mereka dan menikmati kesejahteraan. Justeru, Program Peningkatan Kapasiti dan Kapabiliti Kumpulan Khusus akan diperkenalkan untuk menyedia peluang latihan kepada kumpulan sasar. Mereka termasuklah golongan berkelainan upaya, ibu tunggal, golongan miskin serta ahli isi rumah yang berpendapatan rendah di bawah RM2,300 sebulan. Sejumlah RM4.2 juta telah diperuntukkan oleh Kerajaan Persekutuan bagi menjalankan program ini dengan hasrat memanfaatkan sekurang-kurangnya 750 orang peserta.

Fokus Meningkatkan Jumlah Modal Insan Dalam Sektor Pelancongan

164. Menyedari betapa besarnya potensi sektor pelancongan kepada masa depan ekonomi Johor, Kerajaan Negeri merasa wajar untuk mewujudkan program khas bagi melatih lebih ramai pekerja mahir dalam bidang tersebut. Bagi tahun 2014 sebanyak RM450,000 telah diperuntukkan bagi mengendalikan kursus-kursus asas dalam bidang pelancongan seperti kemahiran berbahasa, perkhidmatan pemandu pelancong, pengendalian produk eco-tourism, ‘birds watching courses’ serta pelbagai lagi.

Fokus Meningkatkan Modal Insan Usahawan

165. Kerajaan Negeri juga percaya bahawa keperluan modal insan bagi Johor bukan hanya tentang kemahiran tinggi dan bakat, tetapi juga keupayaan mereka untuk berdaya saing. Oleh itu, peluang latihan keusahawanan secara berterusan amat diperlukan. Kerajaan Negeri sentiasa optimis dalam membantu usahawan-usahawan dalam

meningkatkan kendiri dengan kerjasama agensi keusahawanan seperti Majlis Amanah Rakyat (MARA), TEKUN Nasional, Jabatan Pertanian, Perbadanan Usahawan Nasional Berhad(PUNB), Perbadanan Nasional Berhad (PNS), SME Corporation Malaysia dan lain-lain agensi. Terdapat program-program baru yang telah dirancang bagi tahun 2014 untuk memastikan Kerajaan Negeri mencapai sasaran melahirkan lebih ramai lagi usahawan negeri Johor ini.

Fokus Meningkatkan Ilmu Pengetahuan Dan Bakat Anggota Perkhidmatan Negeri Johor

166. Bagi memodenkan sektor perkhidmatan awam, kita memerlukan penjawat awam yang berilmu tinggi, kreatif, intelektual serta mampu memimpin perubahan. Oleh itu, Kerajaan Negeri akan menambah tempat untuk melanjutkan pelajaran peringkat sarjana dan kedoktoran di kalangan penjawat awam. Kerjasama dengan Kementerian Pendidikan Malaysia juga akan diterokai bagi manfaatkan program MyBain15 bagi menggalakkan lebih ramai penjawat awam melanjutkan pengajian ijazah tinggi. Selain itu, inisiatif penting seperti pendedahan latihan jangka pendek ke Luar Negara dan mengadakan program ‘Cross Fertilisation’ dengan syarikat berkaitan kerajaan akan dipergiatkan.

167. Bagi menyuburkan pemikiran kreatif dan inovatif dalam perkhidmatan awam, penyusunan semula organisasi berdasarkan prinsip multitaskil akan dilaksanakan. Ini bagi memastikan sesuatu organisasi perkhidmatan awam dapat bertindak dengan lebih progresif dan cekap dalam melaksanakan dasar dan program Kerajaan. Pendekatan Strategi Lautan Biru (SLB) (Blue Ocean Strategy) juga akan diperkenalkan bagi meningkatkan idea-idea kreatif dan inovatif dalam perkhidmatan awam. Kerajaan berhadapan dengan pelbagai masalah baru dan kita memerlukan penyelesaian moden dan termaju untuk menanganinya. SLB yang bersifat pemikiran di luar kebiasaan (bukan konvensional) adalah pendekatan yang sesuai dilaksanakan untuk menyelesaikan pelbagai masalah yang mendepani Kerajaan dan masyarakat. Ia akan menjadi pendekatan yang lazim dalam pentadbiran yang dipimpin saya.

F. PENUTUP

Yang Berhormat Datuk Speaker,

168. Mengambil teladan dari al-Quran Surah Yusuf ayat 43-53, menceritakan Nabi Allah Yusuf telah dipenjara dek kerana angkara fitnah. Tatkala baginda dipenjarakan, Raja Mesir telah bermimpi bahawa 7 ekor lembu betina yang gemuk telah dimakan oleh 7 ekor lembu betina yang kurus, 7 biji gandum yang hijau dan 7 biji gandum yang kering, kemudiannya berlaku hujan. Dengan mukjizat yang dikurniakan Allah SWT kepada Baginda, Raja Mesir ketika itu telah memanggil Nabi Yusuf untuk mentafsirkan mimpi yang ganjil, ringkasnya seperti berikut; 7 tahun yang pertama adalah tahun kemakmuran dan disuruh untuk bekerja keras dengan bercucuk tanam dan menyimpan segala macam bahan makanan bagi menghadapi 7 tahun kemarau, seterusnya selepas itu turunlah hujan sebagai permulaan 7 tahun yang makmur kembali.

169. Jika diteliti dengan mata hati dan fikiran yang terbuka, iktibar ayat-ayat ini sebenarnya membawa sebuah makna yang begitu jelas iaitu untuk kita bersedia melakukan perancangan teliti bagi ekonomi sesebuah negeri dan bekerja keras melaksanakan perancangan itu bagi menghadapai cabaran mendatang.

170. Jadinya, mengambil ayat-ayat dari surah Yusuf itu tadi sebagai panduan bagi menghadapi cabaran ekonomi yang semakin berubah wajah dan tidak menentu, Kerajaan Negeri sedang merancang rapi dengan menjalankan kajian *Johor Growth Vision and Strategic Thrust* demi membugarkan lagi dan mengakarkan kekuatan ekonomi negeri supaya Johor berupaya menjadi negeri berpendapatan tinggi menjelang tahun 2020.

171. Melalui pelaksanaan kajian ini nanti, kita bakal melihat Johor sebagai high-income state bukan sahaja melalui sektor pelaburan, malah lebih dari itu menerusi pertumbuhan ekonomi mampan dipacu oleh teknologi dan infrastruktur moden, mempunyai modal insan yang berkemahiran tinggi, mewujudkan peluang dan ekosistem perniagaan yang kompetitif, menyediakan perkhidmatan awam yang efektif lagi efisien dan terlebih utama

ialah, mengungguli kualiti kehidupan yang progresif dengan berpegang pada budaya dan tradisi kita. Inilah harapan yang diletakkan, inilah visi yang sedang dilaksanakan.

Yang Berhormat Datuk Speaker,

172. Sepanjang detik yang berlalu, kita telah menggantikan keimbangan dengan harapan sarat dengan peluang-peluang kejayaan bagi setiap anak-anak di negeri ini mendambakan masa depan yang lebih baik. Kita juga telah berjaya mentransformasikan sebuah negara pertanian berpendapatan rendah yang mana suatu ketika dahulu lebih separuh warga negaranya hidup di paras kemiskinan dan hanya bergantung kepada beberapa komoditi tetapi sekarang negara kita telah berubah wajah menjadi sebuah negara berpendapatan sederhana tinggi dengan ekonomi yang bersifat pelbagai. Namun kita tidak akan berpeluk tubuh dan merasa selesa dengan apa yang dicapai, malah kita akan terus berusaha untuk merealisasikan impian menjadi negara maju berpendapatan tinggi. InsyaAllah.

173. Tegasnya disini, Bajet 2014 sememangnya menekankan soal nilai dan keadilan saksama pembangunan serta pengagihan. Lantaran itu, Kerajaan Negeri berikrar bahawa perlaksanaannya kelak akan mengatasi kepentingan individu, menjangkau batasan kaum, warna kulit mahupun kepercayaan agama hatta perbezaan ideologi politik sekalipun. Inilah keberkatan muafakat dimana setiap anak watan Johor itu sanggup bekorban, berkompromi dan berlebih kurang demi melihat Johor yang lebih maju lagi sejahtera.

174. Untuk itu saya menyeru supaya rakyat terus menerus memberi sokongan yang tidak berbelah bahagi kepada Kerajaan sekarang demi melihat segala hasil perancangan yang sedang rancak dijalankan ini diterjemahkan sebaik mungkin. Marilah bersama-sama saya berdiri sebagai satu saf yang mantap membina sebuah negeri Johor yang lebih baik dari semalam. Saya yakin, dengan usaha yang berterusan, ikhlas dan disusuli dengan doa yang berpanjangan, Johor mampu menjadi simbol dan peneraju pembangunan yang maju dan adil lagi saksama.

175. Semoga apa yang kita usahakan ini mendapat petunjuk dan keberkatan dari Allah SWT. Akhir kata saya memohon kepada yang Maha Esa agar diberi kekuatan dan hidayah untuk melaksanakan tanggung jawab yang digalas dengan adil dan saksama.

Demikianlah pembentangan Bajet Negeri Johor 2014. Saya mohon mencadangkan.